

# DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER 2011

Stockholm den 20 oktober 2011

## Hans Linnarson, tillförordnad koncernchef och VD:

"Husqvarnas konsumentinriktade verksamhet har påverkats av nedgången i den globala konsumentefterfrågan, det osäkra ekonomiska läget och det ogynnsamma vädret. Rörelseresultatet för tredje kvartalet minskade, huvudsakligen till följd av lägre försäljning, ogynnsam mix och högre kostnader.

Vi har behållit våra marknadspositioner för skogs- och trädgårdsprodukter både i Europa och Nordamerika, trots utmaningarna med produktionsstörningarna i Nordamerika. Inom vissa kategorier har vi ökat våra marknadsandelar väsentligt, så som för åkgräsklippare och robotgräsklippare i Europa. Ackumulerat för året fram till september har försäljningen, justerat för valutakursförändringar, för Europa & Asien/Stillahavsområdet och Construction ökat, medan den har minskat för Amerika.

Utvecklingen för Construction har varit stark hela året, och resulterat i högre rörelseresultat och stärkta marknadspositioner.

Försäongsproduktionen för 2012 har påbörjats tidigare än föregående år i syfte att säkerställa en hög servicenivå till kunderna. Koncernens införsäljning av skogs- och trädgårdsprodukter beräknas vara oförändrad jämfört med 2011, dock med en förbättrad mix mellan de olika detaljhandelskedjorna, vilket bekräftar våra framgångsrika satsningar på att leverera marknadsledande, innovativa produkter under starka varumärken."

## Tredje kvartalet

- Nettoomsättningen för koncernen, justerat för valutakursförändringar, minskade med 2%. Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 6 410 Mkr (6 907) och rörelseresultatet uppgick till 113 Mkr (411). Periodens resultat uppgick till 55 Mkr (402), eller 0,10 kronor (0,70) per aktie.
- Rörelseresultatet påverkades negativt av kostnader om -83 Mkr, varav -38 Mkr är direkt relaterade till produktionsstörningarna, -21 Mkr är relaterade till uppsägningen av tidigare VDs avtal och -24 Mkr är hänförliga till jämförelsestörande poster. Förändringar av valutakurser hade en positiv effekt på 8 Mkr.

## Första nio månaderna

- Stärkta marknadspositioner för Construction och bibehållna för skogs- och trädgårdsprodukter.
- Nettoomsättningen för koncernen, justerat för valutakursförändringar, ökade med 1%. Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 25 363 Mkr (27 446) och rörelseresultatet uppgick till 1 787 Mkr (2 508). Periodens resultat uppgick till 1 220 Mkr (1 873) eller 2,12 kr (3,25) per aktie.
- Rörelseresultatet påverkades negativt av kostnader på -453 Mkr, varav -368 Mkr är direkt relaterade till produktionsstörningar, -21 Mkr är relaterade till uppsägningen av tidigare VDs avtal och -64 Mkr är hänförliga till jämförandestörande poster. Förändringar av valutakurser hade en negativ effekt på -335 Mkr (130).

Mkr	Kv3	Kv3	Förändring, %		Jan-sep	Jan-sep	Förändring, %		12 mån rullande	Helår 2010
	2011	2010	Rapp.	Just. <sup>1</sup>	2011	2010	Rapp.	Just. <sup>1</sup>		
Nettoomsättning, koncernen	6 410	6 907	-7	-2	25 363	27 446	-8	1	30 157	32 240
Europa & Asien/Stillahavsområdet	3 430	3 708	-7	-5	13 723	14 012	-2	3	16 332	16 621
Amerika	2 241	2 482	-10	1	9 521	11 373	-16	-4	11 092	12 944
Construction	739	717	3	9	2 119	2 061	3	12	2 733	2 675
EBITDA	389	701	-44	-40	2 616	3 434	-24	-16	2 848	3 666
EBITDA marginal, %	6,1	10,1	-	-	10,3	12,5	-	-	9,4	11,4
Rörelseresultat, koncernen	113	411	-73	-67	1 787	2 508	-29	-22	1 724	2 445
Europa & Asien/Stillahavsområdet	291	511	-43	-49	2 185	2 388	-8	-5	2 180	2 383
Amerika	-172	-92	-87	-34	-364	191	n.a	n.a	-403	152
Construction	50	42	18	183	108	54	99	176	136	82
Rörelsemarginal, %	1,8	5,9	-	-	7,0	9,1	-	-	5,7	7,6
Resultat efter finansiella poster	24	310	-92	-	1 510	2 250	-33	-	1 311	2 051
Periodens resultat	55	402	-86	-	1 220	1 873	-35	-	1 096	1 749
Resultat per aktie, kr	0,10	0,70	-86	-	2,12	3,25	-35	-	1,90	3,03

<sup>1</sup> Justerat för jämförelsestörande poster (inkl. kostnader för strukturåtgärder), valutakursförändringar samt förvärv och avyttringar. Jämförelsestörande poster finns på sidan 13.

## TREDJE KVARTALET

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för tredje kvartalet uppgick till 6 410 Mkr (6 907). Försäljningspriserna ökade något. Justerat för valutakursförändringar minskade nettoomsättningen för koncernen med cirka 2% och för Europa & Asien/Stillahavsområdet med cirka 5%. För Amerika ökade den justerade nettoomsättningen med cirka 1% och för Construction med cirka 9%.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till 113 Mkr (411). Kostnader direkt relaterade till produktionsstörningarna i Nordamerika uppgick till cirka -38 Mkr. Kostnader i samband med uppsägningen av tidigare VDs kontrakt uppgår till -21 Mkr. I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om -24 Mkr som avser extra kostnader för nedläggningen av en produktionsanläggning i Spanien vilken kommunicerades under första kvartalet.

Förändringar av valutakurser, inklusive såväl omräknings- som transaktionseffekter efter avräkning för valutasäkringskontrakt, påverkar rörelseresultatet positivt med 8 Mkr (17), netto jämfört med föregående år. Valutasäkringskontrakt hade en positiv påverkan med 18 Mkr (36).

Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av högre försäljningspriser, vilket mer än motverkades av lägre försäljning, ogynnsam mix och högre kostnader. Koncernens rörelsemarginal minskade till 1,8% (5,9).

Det justerade rörelseresultatet och rörelsemarginalen minskade för Europa & Asien/Stillahavsområdet och Amerika, medan de ökade för Construction.

## FÖRSTA NIO MÅNADERNA

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för årets första nio månader minskade med 8% till 25 363 Mkr (27 446). Försäljningspriserna ökade något. Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen för koncernen med cirka 1% och för Europa & Asien/Stillahavsområdet med cirka 3%. För Amerika minskade den justerade nettoomsättningen med cirka 4% och för Construction ökade den justerade nettoomsättningen med cirka 12%.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet för årets första nio månader minskade med 29% och uppgick till 1 787 Mkr (2 508). Kostnader direkt relaterade till produktionsstörningarna i Nordamerika uppgick till cirka -368 Mkr. Jämförelsestörande poster uppgick till -64 Mkr (-207) och kostnaderna i samband med uppsägning av tidigare VDs anställning uppgick till -21 Mkr. Justerat för valutakursförändringar och jämförelsestörande poster minskade rörelseresultatet med 22% eller med cirka -530 Mkr.

Förändringar av valutakurser, inklusive såväl omräknings- som transaktionseffekter efter avräkning för valutasäkringskontrakt, påverkade koncernens rörelseresultat negativt med -335 Mkr (130) netto jämfört med föregående år. Valutasäkringskontrakt hade en negativ påverkan motsvarande -132 Mkr (88).

Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av högre försäljningspriser, vilket motverkades av kostnader relaterade till produktionsstörningarna i Nordamerika, högre kostnader för insatsvaror och högre kostnader för försäljning och administration. Koncernens rörelsemarginal minskade till 7,0% (9,1).

Det justerade rörelseresultatet och rörelsemarginalen för Europa & Asien/Stillahavsområdet och Amerika minskade medan de ökade för Construction.

## UTSIKTER FÖR FJÄRDE KVARTALET 2011

På grund av säsongvariationer är det fjärde kvartalet ett litet kvartal vad avser omsättning och rörelseresultat. Utsikterna grundas främst på en förväntan om fortsatt ekonomisk osäkerhet och de för närvarande höga lagernivåerna i handeln. Leveranser av skogs- och trädgårdsprodukter bedöms minska medan den positiva utvecklingen för Construction förväntas fortsätta. Totalt räknar koncernen med att leveranserna under fjärde kvartalet 2011 blir lägre än under fjärde kvartalet 2010. Det fjärde kvartalet kommer att belastas med kostnader på cirka 30 Mkr avseende produktionsstörningarna i Nordamerika.

## FINANSNETTO

Finansnettot för tredje kvartalet uppgick till -89 Mkr (-101) och för de första nio månaderna till -277 Mkr (-258). Ökningen för de första nio månaderna beror främst på högre räntor och högre nettoskuld. Den genomsnittliga räntesatsen för koncernens upplåning vid slutet av tredje kvartalet var 4,1% (3,6).

## RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

Resultatet efter finansiella poster för tredje kvartalet uppgick till 24 Mkr (310), motsvarande en marginal på 0,4% (4,5). För de första nio månaderna uppgick resultatet efter finansiella poster 1 510 Mkr (2 250), vilket motsvarar en marginal på 6,0% (8,2).

## SKATTER

Skatten för de första nio månaderna 2011 uppgick till -290 Mkr (-377), motsvarande en skattesats på 19% (17) av resultatet efter finansiella poster.

## RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat för tredje kvartalet 2011 uppgick till 55 Mkr (402), motsvarande 0,10 kronor (0,70) per aktie efter utspädning. För de första nio månaderna uppgick periodens resultat till 1 220 Mkr (1 873), motsvarande 2,12 kr (3,25) per aktie.

## OPERATIVT KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet för de första nio månaderna uppgick till -328 Mkr (1 275). Det försämrade kassaflödet beror till stor del på det lägre resultatet och högre varulager främst på grund av försäsongstillverkning.

Operativt kassaflöde Mkr	Kv3 2011	Kv3 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Helår 2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive förändring av rörelsekapitalet	255	589	2 041	2 907	2 888
Förändring av rörelsekapitalet	898	917	-1 720	-771	-613
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 153</b>	<b>1 506</b>	<b>321</b>	<b>2 136</b>	<b>2 275</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, exklusive förvärv	-259	-303	-649	-861	-1 313
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>894</b>	<b>1 203</b>	<b>-328</b>	<b>1 275</b>	<b>962</b>

## FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens egna kapital per den 30 september 2011 ökade till 12 813 Mkr (12 358). Eget kapital per aktie uppgick till 22,38 kr (21,54).

Nettoskulden per den 30 september 2011 uppgick till 6 628 Mkr (5 109). De viktigaste valutorna i upplåningen är SEK och USD. Ökningen av nettoskulden var främst en följd av lägre resultat, en ökning av rörelsekapitalet och högre utdelning. Under andra kvartalet har en utdelning på 859 Mkr (574) utbetalats till aktieägarna. Valutakursförändringar resulterade i en ökning av nettoskulden med 140 Mkr under de första nio månaderna.

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,51 (0,41) och soliditeten till 43% (42).

<b>Nettoskuld</b>	<b>30 sep</b>	30 sep	31 dec
Mkr	<b>2011</b>	2010	2010
Räntebärande skulder	8 260	7 897	7 667
Likvida medel	1 632	2 788	2 067
<b>Nettoskuld</b>	<b>6 628</b>	<b>5 109</b>	<b>5 600</b>

Den 30 september 2011 uppgick långfristiga lån inklusive finansiella leasar till 5 516 Mkr (6 942) och kortfristiga lån inklusive finansiella leasar till 2 445 Mkr (368). De långfristiga lånen utgjordes av 2 723 Mkr (3 148) i emitterade obligationer och 2 793 Mkr (3 794) i banklån. Under 2012 och framåt förfaller både obligationerna och banklånen till betalning.

Husqvarna har påbörjat arbetet med att omfinansiera utestående outnyttjade kreditfaciliteter uppgående till totalt 9 miljarder kronor som förfaller under 2012 och 2013. En ny kreditfacilitet på 6 miljarder kronor har lanserats till Husqvarnas relationsbanker och ett nytt avtal väntas vara klart före årsskiftet.

## UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

### Europa & Asien/Stillahavsområdet

Mkr	Kv3	Kv3	Förändring, %		Jan-sep	Jan-sep	Förändring, %		12 mån	Helår
	<b>2011</b>	2010	Rapp.	Just.	<b>2011</b>	2010	Rapp.	Just.	rullande	2010
Nettoomsättning	3 430	3 708	-7	-5	13 723	14 012	-2	3	16 332	16 621
Rörelseresultat	291	511	-43	-49	2 185	2 388	-8	-5	2 180	2 383
Rörelsemarginal, %	8,5	13,8	-	-	15,9	17,0	-	-	13,3	14,3

Nettoomsättningen för Europa & Asien/Stillahavsområdet minskade med 7% under tredje kvartalet. Justerat för valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 5%. Under årets första nio månader minskade nettoomsättningen med 2%. Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 3%. Försäljningspriserna ökade och volymerna påverkades något negativt av produktionsstörningarna i Nordamerika, då en del av produktionen såljs i Europa och Asien/Stillahavsområdet.

Den totala marknadsefterfrågan i Europa och Asien/Stillahavsområdet var stark men avtog mot slutet av andra kvartalet. Den svaga efterfrågan fortsatte in i tredje kvartalet som även påverkades av ogynnsamma väderförhållanden.

För de första nio månaderna ökade Husqvarnas försäljning på flera stora marknader, däribland Tyskland, Frankrike, Storbritannien och de nordiska länderna. Omsättningen för robotgräsklipparen, Automower® har ökat kraftigt hittills under året och försäljningen av snöslungor ökade markant under tredje kvartalet. Försäljningen till fackhandeln ökade medan försäljningen till detaljhandeln var oförändrad. Sammantaget bedöms Husqvarnas markandsandelar i regionen vara oförändrade.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen minskade för tredje kvartalet, främst på grund av lägre försäljning av beattningsprodukter. Det justerade rörelseresultat för första nio månaderna påverkades positivt av högre försäljningspriser och volymer medan en ogynnsam produktmix, materialkostnader, kostnader för FoU, försäljning och administration hade en negativ effekt.

Kostnader direkt relaterade till produktionsstörningarna i Nordamerika uppgick till -5 Mkr för tredje kvartalet och -45 Mkr för de första nio månaderna.

Förändringar av valutakurser påverkade rörelseresultatet positivt med cirka 60 Mkr under tredje kvartalet och negativt med -80 Mkr under de första nio månaderna, netto jämfört med föregående år.

### Amerika

Mkr	Kv3	Kv3	Förändring, %		Jan-sep	Jan-sep	Förändring, %		12 mån	Helår
	<b>2011</b>	2010	Rapp.	Just.	<b>2011</b>	2010	Rapp.	Just.	rullande	2010
Nettoomsättning	2 241	2 482	-10	1	9 521	11 373	-16	-4	11 092	12 944
Rörelseresultat	-172	-92	-87	-34	-364	191	n.a	n.a	-403	152
Rörelsemarginal, %	-7,7	-3,7	-	-	-3,8	1,7	-	-	-3,6	1,2

Nettoomsättningen för Amerika minskade 10% under tredje kvartalet. Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen 1%. För årets första nio månader minskade nettoomsättningen med 16%, eller 4% justerat för valutakursförändringar.

Den totala marknadsefterfrågan på trädgårdsprodukter i Nordamerika har minskat hittills under året. Efterfrågan på motorsågar har ökat till följd av väderförhållanden medan industrins leveranser för de flesta andra produktkategorier, såsom trädgårdstraktorer för konsumenter, har minskat. Sammantaget har Husqvarnas marknadsandelar varit stabila under året.

Rörelseresultatet för tredje kvartalet minskade till -172 Mkr (-92). Förändringar av valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med cirka -36 Mkr, netto jämfört med föregående år. De högre kostnaderna direkt relaterade till produktionsstörningarna uppgick till cirka -33 Mkr. Kostnaderna för marknadsföring och IT var också högre.

Rörelseresultatet för årets första nio månader minskade till -364 Mkr (191). Förändringar av valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med cirka -216 Mkr, netto jämfört med föregående år och de högre kostnaderna direkt relaterade till produktionsstörningarna uppgick till cirka -323 Mkr. Kostnaderna för marknadsföring och IT var också högre.

Rörelseresultatet för andra kvartalet 2010 belastades med jämförelsestörande poster på -110 Mkr och första kvartalet 2010 belastades med -50 Mkr. Det finns inga jämförelsestörande poster för de första nio månaderna 2011.

## Construction

Mkr	Kv3	Kv3	Förändring, %		Jan-sep	Jan-sep	Förändring, %		12 mån rullande	Helår 2010
	2011	2010	Rapp.	Just.	2011	2010	Rapp.	Just.		
Nettoomsättning	739	717	3	9	2 119	2 061	3	12	2 733	2 675
Rörelseresultat	50	42	18	183	108	54	99	176	136	82
Rörelsemarginal, %	6,7	5,9	-	-	5,1	2,6	-	-	5,0	3,1

Nettoomsättningen för Construction ökade med 3% under tredje kvartalet. Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen 9%. För de nio första månaderna ökade nettoomsättningen med 3% eller med 12% justerat för valutakursförändringar. Försäljningspriserna ökade något.

Totala marknadsefterfrågan på produkter till byggnadsindustrin ökade på tillväxtmarknader, var oförändrad i Västeuropa, medan marknadsförutsättningarna i Nordamerika innebar en större utmaning. Affärsområdets försäljning ökade tack vare en stark produktportfölj med ett flertal nya innovativa produkter samt av att uthyrningsföretag och byggentreprenörer hade behov av att förnya maskinparken. Marknadsandelarna bedöms ha ökat i Nordamerika.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen ökade. Justerat för valutakursförändringar och jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet för tredje kvartalet med 183% eller med cirka 48 Mkr. För de första nio månaderna var motsvarande ökning 176% eller 110 Mkr.

Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt främst genom den högre försäljningen.

Jämförandestörande poster avseende omstruktureringskostnader uppgick till -24 Mkr i tredje kvartalet 2011 och -40 Mkr i första kvartalet 2011. Andra kvartalet 2010 belastades med jämförelsestörande poster som avsåg omstruktureringskostnader om -47 Mkr och för tredje kvartalet med -16 Mkr vilka avser legala kostnader för en juridisk uppgörelse.

Förändringar av valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med cirka -16 Mkr under tredje kvartalet 2011 och -39 Mkr under de första nio månaderna 2011, netto jämfört med föregående år.

## MODERBOLAGET

Under de första nio månaderna uppgick nettoomsättningen för moderbolaget, Husqvarna AB, till 8 906 Mkr (8 416), varav 6 794 Mkr (6 452) avsåg försäljning till koncernbolag och 2 112 Mkr (1 964) försäljning till externa kunder. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 133 Mkr (2 505). Periodens resultat uppgick till 983 Mkr (2 093).

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 237 Mkr (205). Kassa och bank uppgick vid utgången av september till 109 Mkr (503). Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 17 500 Mkr (17 985).

## STRUKTURÅTGÄRDER

Koncernen har under 2009 - 2011 genomfört en rad strukturförändringar i syfte att eliminera överlappningar och öka effektiviteten inom produktion och administration. Förändringarna omfattade framför allt konsolidering av produktion i Sverige och USA och av försäljningsorganisationen i Europa & Asien/Stillahavsområdet.

Då tillverkningskapacitet och flexibilitet för att säkerställa högsta möjliga leveranssäkerhet kommer att prioriteras, ses takten och prioriteringarna i pågående omstruktureringar över. Detta får till följd att resterande besparingar från omstruktureringen av produktionsstrukturen försenas till efter 2012.

De omfattande insatserna för att eliminera produktionsstörningarna i produktionsanläggningen i Orangeburg i Nordamerika har varit lyckade. För att säkerställa leveranserna av överenskomna volymer för 2012 har försäsongstillverkningen påbörjats tidigare än föregående år.

## Kostnader relaterade till produktionsstörningar

<b>Mkr, 2011</b>	Kv1	Kv2	<b>Kv3</b>	Jan-sep
Amerika	-132	-158	<b>-33</b>	-323
Europa & Asien/Stillahavsområdet	-18	-22	<b>-5</b>	-45
Summa	-150	-180	<b>-38</b>	-368

## FÖRÄNDRINGAR I ORGANISATIONEN

Den 29 augusti avslutade styrelsen den tidigare VD och koncernchefen Magnus Yngens avtal. Hans Linnarson, vice VD och ansvarig för försäljningen i Europa & Asien/Stillahavsområdet, utsågs till tillförordnad koncernchef och VD den 9 juni och kommer att fortsätta som tillförordnad till dess att en ny koncernchef har utsetts. Hans Linnarson kvarstår även som chef för försäljningen i Europa & Asien/Stillahavsområdet.

Per Ericson, tidigare personaldirektör på Haldex, har utsetts till chef för koncernstab Personal. Per Ericson tillträdde den 5 oktober 2011, och ersatte då Lars Worsöe-Petersen som lämnade Husqvarna för en befattning utanför koncernen.

Martin Austermann, ansvarig för inköp, har utsetts till medlem i koncernledningen. Sascha Menges har utsetts till tillförordnad chef för Produktion och logistik och kommer också att vara medlem i koncernledningen. Thomas Andersson, Chef för supply chain, och Martin Bertinchamp, Chef för Produkter och marknadsföring, kommer att lämna Husqvarna per den 31 oktober 2011.

## OMVANDLING AV AKTIER

Enligt Husqvarna ABs bolagsordning har ägare till aktie av serie A rätt att få sådan aktie omvandlad till aktie av serie B. Omvandling minskar det totala antalet röster i bolaget.

I juli 2011 har 3 262 684 A-aktier omvandlats till B-aktier på begäran av aktieägare. I oktober har ytterligare 1 057 629 A-aktier omvandlats till B-aktier på begäran av aktieägare. Det totala antalet röster uppgår därefter till 174 148 682,9.

Det totala antalet registrerade aktier i bolaget uppgick den 30 september 2011 till 576 343 778 aktier varav 130 517 968 A-aktier och 445 825 810 B-aktier.

## ÅRSSTÄMMA 2012

Årsstämman för Husqvarna AB (publ) hålls den 28 mars 2012 i Jönköping.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat på årsstämman ska skicka sitt förslag till styrelsen via e-post till board@husqvarna.se eller via post till Husqvarna AB, Chefjuristen, Box 7454, 103 92 Stockholm. Förslagen måste ha inkommit till bolaget senast den 8 februari 2012.

## Valberedning för Husqvarna AB inför årsstämma 2012

I enlighet med beslut vid Husqvarnas årsstämma den 4 maj 2011 ska ledamöterna i valberedningen inför årsstämman 2012 utses av de per den 31 augusti 2011 fyra till röstetalet största aktieägarna i bolaget vilka förklarat sig villiga att delta. Därutöver ska valberedningen bestå av Husqvarnas styrelseordförande.

Valberedningen har utsetts av Investor AB, L E Lundbergföretagen AB, Alecta Pensionsförsäkring, ömsesidigt och Swedbank Robur fonder. Dessa har utsett varsin representant, enligt nedan, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra Husqvarnas valberedning.

Valberedningens ledamöter: Petra Hedengran (ordförande) Investor AB; Claes Boustedt, L E Lundbergföretagen AB; Ramsay Brufer, Alecta Pensionsförsäkring, ömsesidigt; Jan Andersson, Swedbank Robur fonder och Lars Westerberg, styrelseordförande i Husqvarna AB.

Valberedningen kommer att förbereda förslag till årsstämman 2012 avseende bl a stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsens ersättning, revisorsarvoden samt valberedningens sammansättning och uppgifter inför årsstämman 2013.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till [nominationcommittee@husqvarna.se](mailto:nominationcommittee@husqvarna.se) senast den 1 februari 2012.

## LEGALA FRÅGOR

I ett domslut i februari 2010 frikändes Husqvarna av förstainstansrätten i Tournai, Belgien, från ansvar rörande en gasexplosion på Husqvarnas fabriksområde i Ghislenghien, Belgien, 2004. Domen överklagades av såväl åklagaren som av andra parter till hovrätten. Åtta av de 14 åtalade parterna ådömdes ansvar av hovrätten i juni 2011, bland dem Husqvarna Belgien. Husqvarna har överklagat till högsta domstolen i Belgien.

Hovrätten i Mons kommer att med början i december 2011 handlägga frågan om skadestånd till varje skadelidande och antas även döma hur detta ansvar ska fördelas mellan de slutligen dömda i målet. Idag är skadeståndskraven endast delvis kända, men det kan inte uteslutas att domen, om den kommer att stå sig, kan komma att påverka Husqvarna negativt ur finansiell synvinkel. Skadeståndskraven beräknas bli till fullo kända senast då hovrätten påbörjar sin prövning av skadeståndskraven i december. Denna handläggning kan beräknas ta 1-2 år

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Husqvarnas verksamhet kan påverkas av ett antal riskfaktorer i form av både operativa och finansiella risker. De operativa riskerna hanteras av de operativa enheterna och de finansiella riskerna av den centrala finansavdelningen.

Ytterligare information om risker utöver det som beskrivs nedan finns i årsredovisningen.

### Operativa risker

De operativa riskerna omfattar den övergripande konjunkturutvecklingen såväl som konsumenters och professionella användares konsumtion i framför allt Nordamerika och Europa där koncernen har huvuddelen av försäljningen. En nedgång i den ekonomiska utvecklingen på dessa marknader kan ha en negativ påverkan på koncernens försäljning och resultat. Förändringar av produktteknologi samt förändringar av försäljningskanaler kan också vara negativa för koncernens försäljning och resultat.

Efterfrågan på koncernens produkter är också beroende av vädret. Torrt väder kan minska efterfrågan på produkter som gräsklippare och traktorer, men öka efterfrågan på bevattningsprodukter. Efterfrågan på motorsågar ökar normalt efter stormar och under kalla vintrar.

Husqvarnas verksamhet är också utsatt för säsongvariationer. Efterfrågan på konsumentprodukter och kommersiell utrustning för park och trädgård är störst under årets andra kvartal, medan efterfrågan på motorsågar normalt sett är störst under tredje kvartalet. Husqvarna har anpassat sina produktionsprocesser och leveranskedja för att möta dessa variationer. Parametrar som kassaflöde och produktion följer dock dessa säsongsmässiga variationer i efterfrågan, vilket innebär en relativt ökad riskexponering för koncernen under vissa koncentrerade tidsperioder.

Koncernen genomför för närvarande ett antal strukturåtgärder samt inför en ny organisation. Omstruktureringar och organisatoriska förändringar innebär alltid en ökad risk att kostnaderna blir större än förväntat och att nyckelpersoner slutar.

### Finansiella risker

Finansiella risker omfattar främst valuta-, ränte-, finansierings- samt kreditrisker. Hanteringen av finansiella risker inom Husqvarna regleras i en av styrelsen fastställd finanspolicy. Den ökade upplåningen till följd av säsongvariationerna i verksamheten ökar exponeringen vad gäller förändringar i valutakurser, räntor och finansieringsrisker.

### Förvärv

Husqvarna har genomfört ett flertal förvärv. Även om koncernen historiskt sett visat en förmåga att framgångsrikt integrera förvärv innebär integration av nya enheter alltid vissa risker. Försäljningen kan påverkas negativt och kostnader kan bli högre än förväntat.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Husqvarnas konsoliderade finansiella rapporter upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapportering standard RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner. Moderbolagets räkenskaper upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Husqvarna har i allt väsentligt upprättat sin delårsrapport i enlighet med de redovisnings- och värderingsprinciper som presenteras i Årsredovisningen för 2010. Årsredovisningen finns tillgänglig på [www.husqvarna.com](http://www.husqvarna.com) under Investor Relations.

Stockholm den 20 oktober 2011

*Hans Linnarson*

**Tillförordnad koncernchef och VD**



## GRANSKNINGSRAPPORT

Till styrelsen i Husqvarna AB (publ)

Vi har utfört en översiktlig granskning av rapporten för Husqvarna AB (publ) för perioden 1 januari 2011 till 30 september 2011. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvar för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 20 oktober 2011  
PricewaterhouseCoopers AB

Anders Lundin  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

## Resultaträkning, koncernen

Mkr	Kv3 2011	Kv3 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Helår 2010
Nettoomsättning	6 410	6 907	25 363	27 446	32 240
Kostnad för sålda varor	-4 658	-4 815	-18 340	-19 657	-23 037
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 752</b>	<b>2 092</b>	<b>7 023</b>	<b>7 789</b>	<b>9 203</b>
<i>Marginal, %</i>	27,3	30,3	27,7	28,4	28,5
Försäljningskostnader	-1 277	-1 270	-4 141	-4 121	-5 232
Administrationskostnader	-363	-411	-1 102	-1 160	-1 524
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	1	0	7	0	-2
<b>Rörelseresultat<sup>1</sup></b>	<b>113</b>	<b>411</b>	<b>1 787</b>	<b>2 508</b>	<b>2 445</b>
<i>Marginal, %</i>	1,8	5,9	7,0	9,1	7,6
Finansiella poster, netto	-89	-101	-277	-258	-394
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>24</b>	<b>310</b>	<b>1 510</b>	<b>2 250</b>	<b>2 051</b>
<i>Marginal, %</i>	0,4	4,5	6,0	8,2	6,4
Skatt	31	92	-290	-377	-302
<b>Periodens resultat</b>	<b>55</b>	<b>402</b>	<b>1 220</b>	<b>1 873</b>	<b>1 749</b>
Hänförligt till:					
<b>Innehavare av aktier i moderbolaget</b>	<b>55</b>	<b>402</b>	<b>1 212</b>	<b>1 862</b>	<b>1 739</b>
Minoritetsintressen	0	0	8	11	10
Resultat per aktie före utspädning, kr					
	0,10	0,70	2,12	3,25	3,03
Resultat per aktie efter utspädning, kr					
	0,10	0,70	2,12	3,25	3,03
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner					
	572,5	573,7	572,5	573,7	573,4
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner					
	572,6	574,3	572,7	574,0	574,2

## Totalresultat, koncernen

Mkr	Kv3 2011	Kv3 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Helår 2010
<b>Periodens resultat</b>	<b>55</b>	<b>402</b>	<b>1 220</b>	<b>1 873</b>	<b>1 749</b>
Övrigt totalresultat, netto efter skatt:					
Kursdifferens vid omräkning av utländska dotterbolag	529	-1 036	274	-1 019	-1 056
Kassaflödessäkring	57	-42	27	-4	10
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>586</b>	<b>-1 078</b>	<b>301</b>	<b>-1 023</b>	<b>-1 046</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>641</b>	<b>-676</b>	<b>1 521</b>	<b>850</b>	<b>703</b>
Hänförligt till:					
Innehavare av aktier i moderbolaget	638	-669	1 512	843	695
Minoritetsintressen	3	-7	9	7	8
<sup>1</sup> Varav av- och nedskrivningar					
	-276	-290	-829	-926	-1 221

## Balansräkning, koncernen

Mkr	30 sep 2011	30 sep 2010	31 dec 2010
<b>Tillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	3 973	3 984	4 125
Goodwill	6 099	5 973	5 995
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 031	3 991	3 989
Andelar i intresseföretag	5	5	5
Uppskjutna skattefordringar	644	704	614
Derivatinstrument	0	0	1
Finansiella anläggningstillgångar	205	172	168
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>14 957</b>	<b>14 829</b>	<b>14 897</b>
Varulager	7 080	6 006	7 000
Kundfordringar	4 938	4 694	3 575
Derivatinstrument	398	948	417
Skattefordringar	373	341	335
Övriga omsättningstillgångar	563	576	529
Övriga kortsiktiga placeringar	95	361	173
Kassa och bank	1 139	1 479	1 476
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>14 586</b>	<b>14 405</b>	<b>13 505</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>29 543</b>	<b>29 234</b>	<b>28 402</b>
<i>Ställda säkerheter</i>	32	41	42
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	12 813	12 358	12 154
Minoritetsintressen	57	48	49
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>12 870</b>	<b>12 406</b>	<b>12 203</b>
Långfristig upplåning	5 516	6 942	6 985
Uppskjutna skatteskulder	1 769	1 691	1 571
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	996	1 041	992
Derivatinstrument	93	95	39
Övriga avsättningar	720	649	707
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>9 094</b>	<b>10 418</b>	<b>10 294</b>
Leverantörsskulder	2 332	2 406	2 810
Skatteskulder	175	538	340
Övriga skulder	2 053	2 184	1 783
Kortfristig upplåning	2 445	368	309
Derivatinstrument	206	492	334
Övriga avsättningar	368	422	329
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>7 579</b>	<b>6 410</b>	<b>5 905</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>29 543</b>	<b>29 234</b>	<b>28 402</b>
<i>Ansvarsförbindelser</i>	79	26	28

## Kassaflöde, koncernen

Mkr	Kv3 2011	Kv3 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Helår 2010
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster	24	310	1 510	2 250	2 051
Årets avskrivningar	276	290	821	885	1 180
Realisationsvinster/nedskrivningar	-1	0	2	41	41
Förändring av upplupna och förutbetalda räntor	0	8	-10	-1	11
Omstruktureringsreserv	24	0	56	116	108
Betald skatt	-68	-19	-338	-384	-503
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>255</b>	<b>589</b>	<b>2 041</b>	<b>2 907</b>	<b>2 888</b>
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>					
Förändring av varulager	256	262	-85	329	-645
Förändring av kundfordringar	2 197	2 168	-1 330	-1 515	-331
Förändring av leverantörsskulder	-1 247	-1 335	-483	-331	73
Förändring av övrigt rörelsekapital	-308	-178	178	746	290
<b>Kassaflöde från rörelsekapitalet</b>	<b>898</b>	<b>917</b>	<b>-1 720</b>	<b>-771</b>	<b>-613</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 153</b>	<b>1 506</b>	<b>321</b>	<b>2 136</b>	<b>2 275</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Försäljning av anläggningstillgångar	2	-	25	-	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-203	-266	-498	-650	-991
Aktivering av produktutveckling och mjukvaror	-59	-43	-176	-207	-311
Övrigt	1	6	0	-4	-11
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-259</b>	<b>-303</b>	<b>-649</b>	<b>-861</b>	<b>-1 313</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten</b>	<b>894</b>	<b>1 203</b>	<b>-328</b>	<b>1 275</b>	<b>962</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Förändring i kortsiktiga placeringar	95	18	92	-145	63
Förändring av räntebärande skulder	-1 270	-2 586	649	-1 351	-1 250
Utdelning till aktieägare	-	-	-859	-574	-574
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-59
Utdelning till minoritetsintressen	-	0	-1	-3	-3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 175</b>	<b>-2 568</b>	<b>-119</b>	<b>-2 073</b>	<b>-1 823</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-281</b>	<b>-1 365</b>	<b>-447</b>	<b>-798</b>	<b>-861</b>
Kassa och bank vid periodens början	1 274	2 872	1 476	2 333	2 333
Valutakursdifferenser i kassa och bank	146	-28	110	-56	4
<b>Kassa och bank vid periodens slut</b>	<b>1 139</b>	<b>1 479</b>	<b>1 139</b>	<b>1 479</b>	<b>1 476</b>

## Förändring av eget kapital, koncernen

Mkr	Januari - september 2011			Januari - september 2010		
	Eget kapital	Minoritets- intressen	Summa eget kapital	Eget kapital	Minoritets- intressen	Summa eget kapital
<b>Ingående balans</b>	<b>12 154</b>	<b>49</b>	<b>12 203</b>	<b>12 082</b>	<b>44</b>	<b>12 126</b>
Aktierelaterad ersättning	6	-	6	7	-	7
Utdelning	-859	-1	-860	-574	-3	-577
Totalresultat	1 512	9	1 521	843	7	850
<b>Utgående balans</b>	<b>12 813</b>	<b>57</b>	<b>12 870</b>	<b>12 358</b>	<b>48</b>	<b>12 406</b>

## Nyckeltal

	Kv3 2011	Kv3 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Helår 2010
Nettoomsättning, Mkr	6 410	6 907	25 363	27 446	32 240
Rörelseresultat, Mkr	113	411	1 787	2 508	2 445
Nettoomsättningsstillväxt, %	-7	3	-8	-6	-5
Bruttovinstmarginal, %	27,3	30,3	27,7	28,4	28,5
Rörelsemarginal, %	1,8	5,9	7,0	9,1	7,6
Rörelsekapital, Mkr	6 310	4 377	6 310	4 377	4 478
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	8,0	9,0	11,0
Avkastning på eget kapital, %	-	-	8,9	11,3	13,9
Resultat per aktie, kr	0,10	0,70	2,12	3,25	3,03
Kapitalomsättningshastighet, ggr	-	-	1,6	1,7	1,7
Operativt kassaflöde, Mkr	894	1 203	-328	1 275	962
Skuldsättningsgrad, ggr	-	-	0,51	0,41	0,46
Investeringar, Mkr	262	309	674	857	1 302
Genomsnittligt antal anställda	15 562	13 926	16 948	15 051	14 954

## Jämförelsestörande poster

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Kostnader för strukturåtgärder	<b>2011</b>	-40	-	<b>-24</b>		
	2010	-	-157	-	-	-157
	2009	-	-	-59	-340	-399
Kostnader för personalneddragningar	2009	-35	-18	-	-	-53
Förlikningskostnad	2010	-50	-	-	-	-50
Summa	<b>2011</b>	-40	-	<b>-24</b>		
	2010	-50	-157	-	-	-207
	2009	-35	-18	-59	-340	-452

## Nettoomsättning per affärsområde

Mkr	Kv3	Kv3	Förändring, %		Jan-sep	Jan-sep	Förändring, %		Helår
	2011	2010	Rapp.	Just.	2011	2010	Rapp.	Just.	
Europa & Asien/Stillahavsområdet	3 430	3 708	-7	-5	13 723	14 012	-2	3	16 621
Amerika	2 241	2 482	-10	1	9 521	11 373	-16	-4	12 944
Construction	739	717	3	9	2 119	2 061	3	12	2 675
<b>Totalt</b>	<b>6 410</b>	<b>6 907</b>	<b>-7</b>	<b>-2</b>	<b>25 363</b>	<b>27 446</b>	<b>-8</b>	<b>1</b>	<b>32 240</b>

## Rörelseresultat per affärsområde

Mkr	Kv3	Kv3	Förändring, %		Jan-sep	Jan-sep	Förändring, %		Helår
	2011	2010	Rapp.	Just.	2010	2010	Rapp.	Just.	
<b>Europa &amp; Asien/Stillahavsområdet</b>	291	511	-43	-49	2 185	2 388	-8	-5	2 383
Exkl. jämförelsestörande poster	291	511	-43	-49	2 185	2 388	-8	-5	2 383
<i>Marginal exkl.</i>									
<i>jämförelsestörande poster, %</i>	8,5	13,8	-	-	15,9	17,0	-	-	14,3
<b>Amerika</b>	-172	-92	-87	-34	-364	191	n.a	n.a	152
Exkl. jämförelsestörande poster	-172	-92	-87	-34	-364	351	n.a	n.a	312
<i>Marginal exkl.</i>									
<i>jämförelsestörande poster, %</i>	-7,7	-3,7	-	-	-3,8	3,1	-	-	2,4
<b>Construction</b>	50	42	18	183	108	54	99	176	82
Exkl. jämförelsestörande poster	74	42	75	183	172	101	70	176	129
<i>Marginal exkl.</i>									
<i>jämförelsestörande poster, %</i>	9,9	5,9	-	-	8,1	4,9	-	-	4,8
<b>Totalt affärsområden</b>	<b>169</b>	<b>461</b>	<b>-63</b>	<b>-59</b>	<b>1 929</b>	<b>2 633</b>	<b>-27</b>	<b>-20</b>	<b>2 617</b>
Exkl. jämförelsestörande poster	193	461	-58	-59	1 993	2 840	-30	-20	2 824
<i>Marginal exkl.</i>									
<i>jämförelsestörande poster, %</i>	3,0	6,7	-	-	7,9	10,3	-	-	8,8
Koncerngemensamma kostnader	-56	-50	-12	-12	-142	-125	-13	-13	-172
<b>Summa koncernen</b>	<b>113</b>	<b>411</b>	<b>-73</b>	<b>-67</b>	<b>1 787</b>	<b>2 508</b>	<b>-29</b>	<b>-22</b>	<b>2 445</b>
Exkl. jämförelsestörande poster	137	411	-67	-67	1 851	2 715	-32	-22	2 652
<i>Marginal exkl.</i>									
<i>jämförelsestörande poster, %</i>	2,1	5,9	-	-	7,3	9,9	-	-	8,2

## Nettotillgångar per affärsområde

Mkr	Tillgångar		Skulder		Nettotillgångar	
	30 sep 2011	30 sep 2010	30 sep 2011	30 sep 2010	30 sep 2011	30 sep 2010
Europa & Asien/Stillahavsområdet	16 890	15 945	3 972	4 155	12 918	11 790
Amerika	6 928	6 462	1 358	1 530	5 570	4 932
Construction	3 348	3 187	715	603	2 633	2 584
Övrigt	745	852	2 368	2 643	-1 623	-1 791
<b>Totalt</b>	<b>27 911</b>	<b>26 446</b>	<b>8 413</b>	<b>8 931</b>	<b>19 498</b>	<b>17 515</b>

Likvida medel, räntebärande skulder och eget kapital ingår inte i ovanstående tabell.

Övrigt omfattar uppskjuten skatt och Husqvarnas koncerngemensamma serviceaktiviteter, t ex Holding, Treasury och Risk Management.

## Nettoomsättning per affärsområde

Mkr		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
<b>Europa &amp; Asien/Stillahavsområdet</b>	<b>2011</b>	4 541	5 752	<b>3 430</b>		
	2010	4 459	5 845	3 708	2 609	16 621
	2009	5 034	5 639	3 446	2 475	16 594
<b>Amerika</b>	<b>2011</b>	3 588	3 692	<b>2 241</b>		
	2010	4 028	4 863	2 482	1 571	12 944
	2009	5 470	5 142	2 584	1 649	14 845
<b>Construction</b>	<b>2011</b>	645	735	<b>739</b>		
	2010	595	749	717	614	2 675
	2009	648	700	679	608	2 635
<b>Summa koncernen</b>	<b>2011</b>	8 774	10 179	<b>6 410</b>		
	2010	9 082	11 457	6 907	4 794	32 240
	2009	11 152	11 481	6 709	4 732	34 074

## Rörelseresultat per affärsområde

Mkr		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
<b>Europa &amp; Asien/Stillahavsområdet</b>	<b>2011</b>	815	1 079	<b>291</b>		
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	<b>2011</b>	815	1 079	<b>291</b>		
	2010	732	1 145	511	-5	2 383
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	732	1 145	511	-5	2 383
	2009	674	840	190	-294	1 410
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	708	858	249	-105	1 710
<b>Amerika</b>	<b>2011</b>	-94	-98	<b>-172</b>		
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	<b>2011</b>	-94	-98	<b>-172</b>		
	2010	81	202	-92	-39	152
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	131	312	-92	-39	312
	2009	218	332	-8	-105	437
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	219	332	-8	-8	535
<b>Construction</b>	<b>2011</b>	-17	75	<b>50</b>		
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	<b>2011</b>	23	75	<b>74</b>		
	2010	1	11	42	28	82
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	1	58	42	28	129
	2009	-67	-14	29	-71	-123
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	-67	-14	29	-17	-69
<b>Koncerngemensamma kostnader</b>	<b>2011</b>	-42	-44	<b>-56</b>		
	2010	-36	-39	-50	-47	-172
	2009	-39	-42	-38	-45	-164
<b>Summa koncernen</b>	<b>2011</b>	662	1 012	<b>113</b>		
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	<b>2011</b>	702	1 012	<b>137</b>		
	2010	778	1 319	411	-63	2 445
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	828	1 476	411	-63	2 652
	2009	786	1 116	173	-515	1 560
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	821	1 134	232	-175	2 012

## Rörelsemarginal per affärsområde

%		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
<b>Europa &amp; Asien/Stillahavsområdet</b>	<b>2011</b>	17,9	18,8	<b>8,5</b>		
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	<b>2011</b>	17,9	18,8	<b>8,5</b>		
	2010	16,4	19,6	13,8	-0,2	14,3
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	16,4	19,6	13,8	-0,2	14,3
	2009	13,4	14,9	5,5	-11,9	8,5
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	14,1	15,2	7,2	-4,2	10,3
<b>Amerika</b>	<b>2011</b>	-2,6	-2,7	<b>-7,7</b>		
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	<b>2011</b>	-2,6	-2,7	<b>-7,7</b>		
	2010	2,0	4,2	-3,7	-2,5	1,2
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	3,3	6,4	-3,7	-2,5	2,4
	2009	4,0	6,5	-0,3	-6,4	2,9
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	4,0	6,5	-0,3	-0,5	3,6
<b>Construction</b>	<b>2011</b>	-2,6	10,3	<b>6,7</b>		
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	<b>2011</b>	3,6	10,3	<b>9,9</b>		
	2010	0,1	1,5	5,9	4,6	3,1
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	0,1	7,8	5,9	4,6	4,8
	2009	-10,3	-2,0	4,3	-11,7	-4,7
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	-10,3	-2,0	4,3	-2,8	-2,6
<b>Summa koncernen</b>	<b>2011</b>	7,5	9,9	<b>1,8</b>		
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	<b>2011</b>	8,0	9,9	<b>2,1</b>		
	2010	8,6	11,5	5,9	-1,3	7,6
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	9,1	12,9	5,9	-1,3	8,2
	2009	7,0	9,7	2,6	-10,9	4,6
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	7,4	9,9	3,5	-3,7	5,9



## Nettoomsättning och resultat per kvartal, koncernen

Mkr		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2011</b>	8 774	10 179	<b>6 410</b>		
	2010	9 082	11 457	6 907	4 794	32 240
	2009	11 152	11 481	6 709	4 732	34 074
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2011</b>	662	1 012	<b>113</b>		
	<b>Marginal, %</b>	7,5	9,9	<b>1,8</b>		
	2010	778	1 319	411	-63	2 445
	<b>Marginal, %</b>	8,6	11,5	5,9	-1,3	7,6
	2009	786	1 116	173	-515	1 560
	<b>Marginal, %</b>	7,0	9,7	2,6	-10,9	4,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>2011</b>	589	897	<b>25</b>		
	<b>Marginal, %</b>	6,7	8,8	<b>0,4</b>		
	2010	690	1 250	310	-199	2 051
	<b>Marginal, %</b>	7,6	10,9	4,5	-4,2	6,4
	2009	590	944	108	-548	1 094
	<b>Marginal, %</b>	5,3	8,2	1,6	-11,6	3,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>2011</b>	484	681	<b>55</b>		
	2010	535	936	402	-124	1 749
	2009	464	761	130	-452	903
<b>Resultat per aktie, kr</b>	<b>2011</b>	0,84	1,18	<b>0,10</b>		
	2010	0,92	1,62	0,70	-0,21	3,03
	2009	0,98	1,35	0,23	-0,79	1,64

## Nettoomsättning och rörelseresultat, rullande 12 månader, koncernen

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2011</b>	31 932	30 654	<b>30 157</b>	
	2010	32 004	31 980	32 178	32 240
	2009	33 451	34 589	34 468	34 074
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2011</b>	2 329	2 022	<b>1 724</b>	
	<b>Marginal, %</b>	7,3	6,6	<b>5,7</b>	
	2010	1 552	1 755	1 993	2 445
	<b>Marginal, %</b>	4,8	5,5	6,2	7,6
	2009	1 945	1 740	1 603	1 560
	<b>Marginal, %</b>	5,8	5,0	4,7	4,6

## Fem år i sammandrag

	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, Mkr	32 240	34 074	32 342	33 284	29 402
Rörelseresultat, Mkr	2 445	1 560	2 361	3 564	3 121
Nettoomsättningstillväxt %	-5	5	-3	13	2
Bruttovinstmarginal, %	28,5	25,4	29,0	29,4	27,0
Rörelsemarginal, %	7,6	4,6	7,3	10,7	10,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,0	6,6	10,7	17,6	23,8 <sup>1</sup>
Avkastning på eget kapital, %	13,9	7,5	15,8	28,6	32,5 <sup>1</sup>
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,7	1,6	1,5	1,8	2,4
Operativt kassaflöde, Mkr	962	3 737	2 013	1 843	535 <sup>1</sup>
Investeringar, Mkr	1 302	914	1 163	857	890
Genomsnittligt antal anställda	14 954	15 030	15 720	16 093	11 412

<sup>1</sup>Pro forma.

# MODERBOLAGET

## Resultaträkning

Mkr	Kv3 2011	Kv3 2010	Jan-sep 2011	Jan-sep 2010	Helår 2010
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 368</b>	<b>2 215</b>	<b>8 906</b>	<b>8 416</b>	<b>10 304</b>
Kostnad sålda varor	-1 786	-1 678	-6 862	-6 482	-8 027
<b>Bruttoresultat</b>	<b>582</b>	<b>537</b>	<b>2 044</b>	<b>1 934</b>	<b>2 277</b>
Försäljningskostnader	-236	-203	-748	-597	-823
Administrationskostnader	-128	-113	-409	-357	-473
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	1	2	3	4	126
<b>Rörelseresultat</b>	<b>219</b>	<b>223</b>	<b>890</b>	<b>984</b>	<b>1 107</b>
Finansiella poster, netto	117	764	243	1 521	1 388
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>336</b>	<b>987</b>	<b>1 133</b>	<b>2 505</b>	<b>2 495</b>
Bokslutsdispositioner	5	-24	27	-8	-109
<b>Resultat före skatt</b>	<b>341</b>	<b>963</b>	<b>1 160</b>	<b>2 497</b>	<b>2 386</b>
Skatt	-33	-136	-177	-404	-335
<b>Periodens resultat</b>	<b>308</b>	<b>827</b>	<b>983</b>	<b>2 093</b>	<b>2 051</b>

## Balansräkning

Mkr	30 sep 2011	30 sep 2010	31 dec 2010
Anläggningstillgångar	30 166	30 205	30 227
Omsättningstillgångar	6 710	5 826	5 978
<b>Summa tillgångar</b>	<b>36 876</b>	<b>36 031</b>	<b>36 205</b>
Eget kapital	18 674	19 160	18 686
Obeskattade reserver	982	910	1 010
Avsättningar	166	175	110
Räntebärande skulder	14 786	12 992	13 028
Rörelseskulder	2 268	2 794	3 371
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>36 876</b>	<b>36 031</b>	<b>36 205</b>

## Antal aktier

	Utestående A- aktier	Utestående B- aktier	Återköpta B- aktier	Totalt
<b>Antal aktier per 31 december 2010</b>	<b>134 755 087</b>	<b>437 682 684</b>	<b>3 906 007</b>	<b>576 343 778</b>
<i>Omvandling av A-aktier till B-aktier</i>	-4 237 119	4 237 119		
<i>LTI 2008</i>		82 634	-82 634	
<b>Antal aktier per 30 september 2011 <sup>1)</sup></b>	<b>130 517 968</b>	<b>442 002 437</b>	<b>3 823 373</b>	<b>576 343 778</b>

<sup>1)</sup> Efter 30 september 2011 har ytterligare 1 057 629 A-aktier konverterats till B-aktier.

## Definitioner

### Kapitalbegrepp

Likvida medel	Kassa och bank, kortfristiga placeringar samt verkligt värde avseende derivatinstrument
Nettotillgångar	Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder, ej räntebärande avsättningar och uppskjutna skatteskulder.
Nettoskuld	Totala räntebärande skulder minskat med likvida medel.
Operativt rörelsekapital	Varulager och kundfordringar minskat med leverantörsskulder.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder och ej räntebärande avsättningar.
Skuldsättningsgrad	Nettouplåning i förhållande till justerat eget kapital.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Sysselsatt kapital	Summa skulder och eget kapital minskat med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

### Övriga nyckeltal

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.
EBITDA	Rörelseresultat före räntor, skatt samt av- och nedskrivningar.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt antal utestående aktier under året efter återköp av egna aktier.
Investeringar	Investeringar i materiella anläggningstillgångar och aktivering av produktutveckling och mjukvara.
Justerat	Justerat för jämförelsestörande poster, valutakursförändringar samt förvärv och avyttringar.
Nettoomsättningstillväxt	Nettoomsättning jämfört med nettoomsättningen föregående period i procent.
Operativt kassaflöde	Totalt kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av verksamheter.
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

## PRESS- OCH TELEFONKONFERENS

En press- och telefonkonferens hålls på Hotel Anglais i Stockholm kl 11:00 den 20 oktober 2011. För deltagande via telefon, ring 08-5052 0110 eller +44 207 162 0077, tio minuter innan konferensen börjar. Telefonkonferensen kommer även att sändas direkt via Internet. För att delta via Internet, se [www.husqvarna.com/ir](http://www.husqvarna.com/ir). En inspelning av konferensen kommer att läggas ut på [www.husqvarna.com/ir](http://www.husqvarna.com/ir).

## DATUM FÖR FINANSIELLA RAPPORTER

23 februari, 2012 Bokslutskommuniké 2011  
26 april, 2012 Delårsrapport januari – mars 2012  
19 juli, 2012 Delårsrapport januari – juni 2012  
26 oktober, 2012 Delårsrapport januari – september 2012

Årsstämman 2012 kommer att hållas den 28 mars i Jönköping.

## KONTAKTER

- Ulf Liljedahl, Finansdirektör, tel. 08-738 84 42
- Boel Sundvall, Informationsdirektör, tel. 08-738 70 18
- Tobias Norrby, Investerarkontakter, tel. 08-738 83 35
- Husqvarnas Pressjour, tel. 08-738 70 80

*Informationen i denna delårsrapport är sådan som Husqvarna ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 20 oktober 2011 kl 08:00.*

## Faktorer som påverkar framåtriktade uttalanden

Denna rapport innehåller framåtriktade uttalanden i den betydelse som avses i den amerikanska Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Sådana uttalanden omfattar bland annat finansiella mål, mål avseende framtida verksamhet och finansiella planer. Dessa uttalanden bygger på nuvarande förväntningar och är föremål för risker och osäkerheter som kan medföra att resultatutfallet avviker väsentligt beroende på en mängd faktorer. Dessa faktorer omfattar bland annat: konsumentefterfrågan och marknadsförhållandena i de geografiska områden och branscher inom vilka Husqvarna är verksamt, effekterna av valutaförändringar, prispress till följd av konkurrenssituationen, en väsentlig nedgång i försäljning via stora återförsäljare, framgång inom utveckling av nya produkter och inom marknadsföring, utvecklingen inom rättsprocesser avseende produktansvar, framsteg i att uppnå målen för produktivitet och effektiv kapitalanvändning, framgång i att identifiera tillväxtmöjligheter och förvävsobjekt och i att integrera dessa med befintlig verksamhet samt framsteg i att uppnå målen för omstrukturering och effektivisering av leveranskedjan.