

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2011

Stockholm den 23 februari 2012



Hans Linnarson, VD och koncernchef:

"2011 var ett utmanande år för Husqvarna. Vi upplevde operationella svårigheter i en av våra största produktionsanläggningar, vilka hade en betydande negativ påverkan på koncernens rörelseresultat. Trots dessa problem är jag nöjd med att vår försäljning, justerad för förändringar av valutakurser, ökade och vi bibehöll vår position som global ledare. Marknadspositionerna på viktiga områden var stabila och inom vissa områden har de till och med ökat, som för professionella riders, robotgräsklippare och produkter för byggnadsindustrin.

I Europa & Asien/Stillahavsområdet fortsatte rörelsemarginalen att vara på en hög nivå, nästan 14 procent. Den positiva utvecklingen för Construction fortsatte med ökad försäljning, rörelseresultat och marginal. I Amerika fortsatte vår nordamerikanska verksamhet att vara utmanande. Nettoomsättningen återhämtade sig under andra halvan av året, men rörelseresultatet återhämtade sig inte i samma takt. Vi arbetar med att förbättra marginalen i vår amerikanska verksamhet genom uthålliga åtgärder för att förbättra mix och effektivitet.

På grund av normal säsongsvariation är det fjärde kvartalet koncernens minsta. Försäljningen ökade gradvis och för hela kvartalet steg försäljningen för samtliga affärsområden, medan rörelseresultatet påverkades negativt av flera engångsposter.

Utsikterna för konsumentefterfrågan 2012 är svårbedömda. Som vi tidigare har kommunicerat är införsäljningen till våra stora återförsäljare oförändrad jämfört med 2011, men med en något bättre mix. Jag ser denna prestation som en bekräftelse på vår strategi att konsekvent investera i innovativa produkter med hög kvalitet under starka varumärken. Försäsongproduktionen inför trädgårdssäsongen har varit positiv och vi levererar nu en hög servicenivå och leveranssäkerhet - våra främsta prioriteringar för 2012."

Fjärde kvartalet

- Nettoomsättningen för koncernen ökade med 4% till 4 994 Mkr (4 794). Justerat för valutakursförändringar, ökade nettoomsättningen med 5%.
- Rörelseresultatet uppgick till -236 Mkr (-63). Förändringar av valutakurser hade en negativ effekt på -47 Mkr och kostnader direkt relaterade till produktionsstörningar uppgick till -30 Mkr.
- I rörelseresultatet ingår även andra engångsposter med en sammantagen negativ effekt på -55 Mkr.
- Hans Linnarson utnämndes till VD och koncernchef.

Helåret

- Nettoomsättningen för koncernen, justerat för valutakursförändringar, ökade med 2%.
- Stärkta marknadspositioner för Construction och bibehållna för skogs- och trädgårdsprodukter.
- Rörelseresultatet uppgick till 1 551 Mkr (2 445). Förändringar av valutakurser hade en negativ effekt på -382 Mkr och kostnader direkt relaterade till produktionsstörningar uppgick till -398 Mkr.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2011 om 1,50 kronor (1,50) per aktie.

Mkr	Kv4	Kv4	Förändring, %		Jan-dec	Jan-dec	Förändring, %	
	2011	2010	Rapp.	Just. ¹	2011	2010	Rapp.	Just. ¹
Nettoomsättning, koncernen	4 994	4 794	4	5	30 357	32 240	-6	2
Europa & Asien/Stillahavsområdet	2 642	2 609	1	2	16 365	16 621	-2	3
Amerika	1 672	1 571	6	9	11 193	12 944	-14	-2
Construction	680	614	11	11	2 799	2 675	5	12
EBITDA	55	232	-76	-70	2 671	3 666	-27	-19
EBITDA marginal, %	1,1	4,8	-	-	8,8	11,4	-	-
Rörelseresultat, koncernen	-236	-63	n.a	n.a	1 551	2 445	-37	-29
Europa & Asien/Stillahavsområdet	92	-5	n.a	n.a	2 277	2 383	-4	0
Amerika	-290	-39	n.a	n.a	-654	152	n.a	n.a
Construction	22	28	-21	45	130	82	58	n.a
Rörelsemarginal, %	-4,7	-1,3	-	-	5,1	7,6	-	-
Resultat efter finansiella poster	-363	-199	-82	-	1 147	2 051	-44	-
Periodens resultat	-223	-124	-80	-	997	1 749	-43	-
Resultat per aktie, kr	-0,39	-0,21	-86	-	1,73	3,03	-43	-

¹ Justerat för jämförelsestörande poster (inkl. kostnader för strukturåtgärder), valutakursförändringar samt förvärv och avyttringar. Jämförelsestörande poster finns på sidan 13.

FJÄRDE KVARTALET

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för fjärde kvartalet ökade till 4 994 Mkr (4 794). Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen för koncernen med 5% och för Europa & Asien/Stillahavsområdet med 2%. För Amerika ökade den justerade nettoomsättningen med 9% och för Construction med 11%.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till -236 Mkr (-63). Förändringar av valutakurser, inklusive såväl omräknings- som transaktionseffekter efter avräkning för valutasäkringskontrakt, påverkade rörelseresultatet negativt med -47 Mkr (20), netto jämfört med föregående år. Rörelseresultatet påverkades också negativt med -85 Mkr avseende kostnader direkt relaterade till produktionsstörningar på -30 Mkr och andra engångsposter med en sammantagen negativ effekt på -55 Mkr.

Engångsposterna avser kostnader för personalneddragningar på -44 Mkr, avsättningar för ej återvinningsbara momsfordringar på -33 Mkr i Brasilien, miljösaneringskostnader på -31 Mkr samt en positiv effekt av 53 Mkr efter stängningen av en förmånsbestämd pensionsplan. Kostnaderna för miljösanering hänför sig till en före detta amerikansk produktionsanläggning, som inte längre ägs av Husqvarna, men där det finns en avtalsenlig skyldighet att sanera marken. Kostnaderna för personalneddragningar avser främst affärsområdena Amerika och Construction där dessa åtgärder bedöms generera årliga besparingar om 50 Mkr från och med 2012.

Rörelseresultatet påverkades positivt av högre försäljning och försäljningspriser, vilket främst motverkades av negativ absorption av fasta kostnader, en ogynnsam mix och högre kostnader för marknadsföring och transporter samt av de skäl som anges ovan.

Det justerade rörelseresultatet och rörelsemarginalen ökade för Europa & Asien/Stillahavsområdet och Construction, medan de minskade för Amerika.

HELÅRET

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för helåret minskade med -6% till 30 357 Mkr (32 240). Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen för koncernen med cirka 2% och för Europa & Asien/Stillahavsområdet med 3% och för Construction med 12%. För Amerika minskade den justerade nettoomsättningen med -2%.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för helåret minskade med -37% och uppgick till 1 551 Mkr (2 445). Jämförelsestörande poster uppgick till -64 Mkr (-207). Förändringar av valutakurser, inklusive såväl omräknings- som transaktionseffekter efter avräkning för valutasäkringskontrakt, påverkade koncernens rörelseresultat negativt med -382 Mkr (150) netto jämfört med föregående år. Valutasäkringskontrakt hade en negativ påverkan motsvarande -118 Mkr (88). Justerat för valutakursförändringar och jämförelsestörande poster, minskade alltså rörelseresultatet med -29% eller med -655 Mkr.

I rörelseresultatet ingår även andra engångsposter med en sammanlagd effekt om -474 Mkr; kostnader direkt relaterade till produktionsstörningarna i Nordamerika som uppgick till cirka -398 Mkr, kostnader för personalneddragningar -44 Mkr, avsättningar för ej återvinningsbara momsfordringar -33 Mkr och miljösaneringskostnader -31 Mkr, kostnaderna i samband med uppsägning av tidigare VDs anställning -21 Mkr samt en positiv effekt på 53 Mkr efter stängningen av en förmånsbestämd pensionsplan.

Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av högre försäljningspriser och högre försäljning, vilket motverkades av de engångsposter som nämns ovan, högre kostnader för insatsvaror och för marknadsförings- och produktutvecklingsaktiviteter. Dessutom ökade kostnaderna för IT och transporter. Koncernens rörelsemarginal minskade till 5,1% (7,6).

Det justerade rörelseresultatet var oförändrat för Europa & Asien/Stillahavsområdet, ökade för Construction medan det var lägre för Amerika.

UTSIKTER FÖR FÖRSTA KVARTALET 2012

Koncernens införsäljning till detaljhandeln för säsongen 2012 bedöms vara oförändrad jämfört med föregående år och lagren av koncernens produkter i detaljhandeln och fackhandeln vid utgången av 2011 bedöms ha varit något högre än normalt.

Finansnetto

Finansnettot för fjärde kvartalet uppgick till -127 Mkr (-136) och för helåret till -404 Mkr (-394). Ökningen för helåret beror främst på en högre nettoskuld. Den genomsnittliga räntesatsen för upplåningen vid slutet av året var 4,7% (4,8).

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster för fjärde kvartalet uppgick till -363 Mkr (-199), motsvarande en marginal på -7,3% (-4,2). För helåret uppgick resultatet efter finansiella poster till 1 147 Mkr (2 051), vilket motsvarar en marginal på 3,8% (6,4).

Skatter

Skatten uppgick till -150 Mkr (-302), motsvarande en skattesats på 13% (15) av resultatet efter finansiella poster.

Resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 997 Mkr (1 749), motsvarande 1,73 kronor (3,03) per aktie.

OPERATIVT KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet för helåret uppgick till -472 Mkr (962). Det försämrade kassaflödet beror främst på det lägre resultatet efter finansiella poster samt högre varulager vid utgången av året. Det högre varulagret resulterade i ett negativt kassaflöde om -1 045 Mkr (-645) och var huvudsakligen ett resultat av större utnyttjande av försäsongstillverkning vid utgången av året och tillfällig lagerupbyggnad för att underlätta den pågående omstruktureringen av tillverkningen.

Operativt kassaflöde Mkr	Kv4 2011	Kv4 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive förändring av rörelsekapitalet	-126	-19	1 915	2 888
Förändring av rörelsekapitalet	302	158	-1 418	-613
Kassaflöde från den löpande verksamheten	176	139	497	2 275
Kassaflöde från investeringsverksamheten, exklusive förvärv	-320	-452	-969	-1 313
Operativt kassaflöde	-144	-313	-472	962

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens egna kapital per den 31 december 2011, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, ökade till 12 332 Mkr (12 154), motsvarande 21,5 kr (21,2) per aktie.

Nettoskulden vid utgången av året uppgick till 6 921 Mkr (5 600). Likvida medel uppgick till 1 340 Mkr (2 067) och räntebärande skulder uppgick till 8 261 Mkr (7 667). Ökningen av nettoskulden var främst en följd av lägre resultat, en ökning av rörelsekapitalet och högre utbetald utdelning. De viktigaste valutorna i upplåningen är SEK och USD. Valutakursförändringar under året har inte haft någon väsentlig påverkan på nettoskulden utgången av året.

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,56 (0,46) och soliditeten till 42,4% (42,8).

Nettoskuld Mkr	31 dec 2011	31 dec 2010
Räntebärande skulder	8 261	7 667
Likvida medel	1 340	2 067
Nettoskuld	6 921	5 600

Den 31 december 2011 uppgick långfristiga lån inklusive finansiella leasar till 6 941 Mkr (6 985) och kortfristiga lån inklusive finansiella leasar till 968 Mkr (309). De långfristiga lånen utgjordes av 3 135 Mkr (3 208) i emitterade obligationer och 3 556 Mkr (3 583) i banklån. Under 2012 och framåt förfaller både obligationerna och banklånen till betalning.

Koncernens utestående syndikerade outnyttjade kreditfacilitet, med förfall 2013, refinansierades under fjärde kvartalet 2011. Den nya kreditfaciliteten på 6 miljarder kronor har en löptid på fem år. Ett bilateralt lån på 950 Mkr med förfall under 2012 har också refinansierats. Det nya lånet löper på 5 år. Vidare har koncernen tecknat ett obligationslån på 500 Mkr med en löptid på 7 år.

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

Europa & Asien/Stillahavsområdet

Mkr	Kv4		Förändring, %		Jan-dec		Förändring, %	
	2011	2010	Rapp.	Just.	2011	2010	Rapp.	Just.
Nettoomsättning	2 642	2 609	1	2	16 365	16 621	-2	3
Rörelseresultat	92	-5	n.a	n.a	2 277	2 383	-4	0
Rörelsemarginal, %	3,5	-0,2	-	-	13,9	14,3	-	-

Nettoomsättningen för Europa & Asien/Stillahavsområdet ökade med 1% under fjärde kvartalet. Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 2%. För helåret minskade nettoomsättningen med -2%, men justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 3%. Försäljningspriserna ökade och volymerna påverkades något negativt av produktionsstörningarna i Nordamerika, då en del av produktionen från produktionsanläggningen säljs i Europa och Asien/Stillahavsområdet.

Den totala marknadsefterfrågan i Europa och Asien/Stillahavsområdet under året bedöms ha ökat jämfört med föregående år. Sammantaget bedöms koncernens marknadsandel för skogs- och trädgårdsprodukter vara oförändrad. Husqvarnas försäljning ökade på de viktigaste marknaderna, som Tyskland, Frankrike, Sverige och Storbritannien, medan försäljningen var svagare i södra delen av Europa. Utvecklingen för Asien/Stillahavsområdet, inklusive Australien var i linje med föregående år. Per produktkategori ökade försäljningen för åkbara och gå-bakom produkter, var oförändrad för bevattningsprodukter och minskade något för handhållna produkter jämfört med föregående år. Försäljningstillväxten var särskilt hög för professionella ridars, robotgräsklippare och snöprodukter. I dessa segment bedöms även marknadsandelarna ha ökat. Försäljningen till fackhandeln utvecklades positivt.

Rörelseresultatet uppgick till 2 277 Mkr (2 383) och rörelsemarginalen låg kvar på en hög nivå, 13,9% (14,3). Förändringar av valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med cirka -100 Mkr, netto jämfört med föregående år. Justerat för förändringar av valutakurser var rörelseresultatet oförändrat. Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av högre försäljningspriser och volymer medan främst mix och högre kostnader för varumärkesbyggande, marknadsföring och produktutveckling hade en negativ påverkan. I rörelseresultatet ingår kostnader relaterade till produktionsstörningar i Nordamerika om -50 Mkr samt en positiv inverkan från stängningen av en pensionsplan motsvarande 53 Mkr.

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet ökade, främst till följd av högre försäljningspriser och högre försäljning såväl som en positiv nettoeffekt motsvarande 53 Mkr hänförlig till stängningen av en pensionsplan. Förändringen av valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med cirka -21 Mkr under fjärde kvartalet, netto jämfört med föregående år och kostnader direkt relaterade till produktionsstörningar i Nordamerika uppgick till -5 Mkr.

Amerika

Mkr	Kv4	Kv4	Förändring, %		Jan-dec	Jan-dec	Förändring, %	
	2011	2010	Rapp.	Just.	2011	2010	Rapp.	Just.
Nettoomsättning	1 672	1 571	6	9	11 193	12 944	-14	-2
Rörelseresultat	-290	-39	n.a	n.a	-654	152	n.a	n.a
Rörelsemarginal, %	-17,3	-2,5	-	-	-5,8	1,2	-	-

Nettoomsättningen för Amerika ökade 6% under fjärde kvartalet. Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen 9%. För helåret minskade nettoomsättningen med -14%, eller -2% justerat för valutakursförändringar. Försäljningspriserna var relativt stabila. Försäljningstillväxten utvecklades starkt mot slutet av året.

Den totala marknadsefterfrågan i Nordamerika minskade under året. Industrins leveranser var lägre för de flesta produktkategorierna med undantag för motorsågar och kommersiella åkgräsklippare. Husqvarnas sammantagna marknadsandelar för skogs- och trädgårdsprodukter i Nordamerika bedöms vara i linje med föregående år, med en liten ökning för gå-bakom gräsklippare och en liten minskning för trädgårdstraktorer för konsumenter och kommersiella åkgräsklippare.

Husqvarnas försäljning minskade i USA och Kanada. Latinamerika, drivet av Brasilien, hade en tvåsiffrig försäljningstillväxt, om än från en låg nivå. Försäljningen av åkbara produkter som trädgårdstraktorer för konsumenter och kommersiella åkgräsklippare påverkades negativt av produktionsstörningar. Åtgärderna för att öka försäljningen till fackhandeln fortsatte, men påverkades negativt av produktionsstörningarna. Försäljningen av handhållna produkter, som motorsågar, ökade, delvis som en följd av gynnsamma väderförhållanden. Försäljningen i Kanada minskade på grund av lägre försäljning av snöprodukter i detaljhandeln.

Rörelseresultatet för 2011 uppgick till -654 Mkr (152) motsvarande en rörelsemarginal på -5,8% (1,2). Förändringar av valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med -230 Mkr, netto jämfört med föregående år. Rörelseresultatet påverkades även negativt med -431 Mkr på grund av kostnader direkt relaterade till produktionsstörningar som uppgick till -348 Mkr samt av andra engångsposter med en sammantagen negativ effekt på -83 Mkr. Engångsposterna avser avsättningar för ej återvinningsbara momsfordringar med -33 Mkr och kostnader för miljösanering om -31 Mkr samt kostnader för personalneddragningar om -19 Mkr. Kostnaderna för miljösanering hänförs till en före detta amerikansk produktionsanläggning, som inte längre ägs av Husqvarna, men där det finns en avtalsenlig skyldighet att sanera platsen.

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet påverkades negativt av kostnader direkt relaterade till produktionsstörningar om -25 Mkr, valutakursförändringar om -14 Mkr och andra engångsposter med sammantaget negativ effekt om -83 Mkr. Engångsposterna avser kostnader för personalneddragningar om -19 Mkr, avsättningar för ej återvinningsbara momsfordringar på -33 Mkr och miljösaneringskostnader på -31 Mkr. Dessutom hade kostnader för IT och transport en negativ påverkan.

Construction

Mkr	Kv4	Kv4	Förändring, %		Jan-dec	Jan-dec	Förändring, %	
	2011	2010	Rapp.	Just.	2011	2010	Rapp.	Just.
Nettoomsättning	680	614	11	11	2 799	2 675	5	12
Rörelseresultat	22	28	-21	45	130	82	58	n.a
Rörelsemarginal, %	3,3	4,6	-	-	4,7	3,1	-	-

Nettoomsättningen för Construction ökade med 11% under fjärde kvartalet. Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen också med 11%. För helåret ökade nettoomsättningen med 5% eller med 12% justerat för valutakursförändringar. Försäljningspriserna ökade något.

Sammantaget under 2011 minskade aktiviteten i byggnadsindustrin i Nordamerika, var oförändrad i Europa samt ökade i resten av världen. Totala marknadsefterfrågan på produkter till byggnadsindustrin ökade trots den lägre byggaktiviteten, eftersom ett behov att förnya maskinparken förelåg efter en period av låg investeringsnivå.

Många nya produkter med innovativa funktioner har framgångsrikt lanserats, vilket resulterat i tvåsiffrig försäljningstillväxt och ökade marknadsandelar för 2011, särskilt i USA. Som nya produktlanseringar under året

kan nämnas elektriska kapmaskiner, vajersågar samt borsystem. USA utgjorde den största delen av försäljningstillväxten 2011, följt av Brasilien, Frankrike och Storbritannien. Försäljningen i södra Europa minskade jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för helåret ökade till 130 Mkr (82) och rörelsemarginalen förbättrades till 4,7% (3,1), främst som en följd av högre försäljningsvolym. Förändringar av valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med cirka -52 Mkr. Rörelseresultatet belastades med jämförelsestörande poster som avsåg omstruktureringskostnader om -64 Mkr (-47).

Det justerade rörelseresultatet för fjärde kvartalet ökade, främst till följd av högre försäljning. Rörelseresultatet belastades med engångsposter avseende kostnader för personalneddragningar som uppgick till -14 Mkr. Förändringar av valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med cirka -13 Mkr under fjärde kvartalet 2011, netto jämfört med föregående år.

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen för moderbolaget, Husqvarna AB, uppgick för helåret till 11 121 Mkr (10 304), varav 8 486 Mkr (7 768) avsåg försäljning till koncernbolag och 2 635 Mkr (2 536) försäljning till externa kunder. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 446 Mkr (1 582). Periodens resultat uppgick till 737 Mkr (1 379).

Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar uppgick till 336 Mkr (339). Kassa och bank uppgick vid periodens utgång till 28 Mkr (642). Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 17 449 Mkr (17 511).

STRUKTURÅTGÄRDER

Under 2009 - 2012 genomför koncernen en rad strukturförändringar i syfte att eliminera överlappningar och öka effektiviteten inom produktion och administration. Förändringarna omfattade framför allt konsolidering av produktion i Sverige och USA och av försäljningsorganisationen i Europa & Asien/Stillahavsområdet.

Då tillverkningskapacitet och flexibilitet för att säkerställa kunderna en hög leveranssäkerhet kommer att prioriteras under 2012, ses takten och prioriteringarna i pågående omstruktureringsprojekt över. Detta får till följd att resterande besparingar från omstruktureringen av produktionsstrukturen försenas till efter 2012.

De omfattande insatserna för att eliminera produktionsstörningarna i produktionsanläggningen i Orangeburg i Nordamerika har varit lyckade. För att säkerställa leveranserna av överenskomna volymer för 2012 har försäsongstillverkningen påbörjats tidigare än föregående år.

Kostnader relaterade till produktionsstörningar

Mkr, 2011	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Amerika	-132	-158	-33	-25	-348
Europa & Asien/Stillahavsområdet	-18	-22	-5	-5	-50
Summa	-150	-180	-38	-30	-398

FÖRÄNDRINGAR I ORGANISATIONEN

Den 2 december utsåg styrelsen Hans Linnarson till VD och koncernchef för Husqvarna, efter uppsägningen av tidigare VDs kontrakt den 28 augusti. Hans Linnarson, som utsågs till tillförordnad VD och koncernchef den 9 juni, kommer också att fortsätta som Chef för Europa & Asien/Stillahavsområdet tills en efterträdare har utsetts.

Den 1 januari 2012 utsågs Henric Andersson till Chef för Product Management & Development. Henric Andersson hade senast en position som VP Construction Equipment inom affärsområdet Construction. Den 7 februari 2012 utsågs dessutom Sascha Menges till Chef för Manufacturing & Logistics, en position i vilken han varit tillförordnad sedan 1 november 2011.

OMVANDLING AV AKTIER

Enligt Husqvarna ABs bolagsordning har ägare till aktie av serie A rätt att få sådan aktie omvandlad till aktie av serie B. Omvandling minskar det totala antalet röster i bolaget.

I oktober 2011 har 1 057 629 A-aktier omvandlats till B-aktier på begäran av aktieägare. I januari 2012 har ytterligare 500 259 A-aktier omvandlats till B-aktier på begäran av aktieägare. Det totala antalet röster uppgår därefter till 173 698 449,8.

Det totala antalet registrerade aktier i bolaget uppgick den 31 december 2011 till 576 343 778 aktier varav 129 460 339 A-aktier och 446 883 439 B-aktier.

ÅRSSTÄMMA 2012

Årsstämman för Husqvarna AB (publ) hålls den 28 mars 2012 i Aulan, Högskolan för lärande och kommunikation i Jönköping.

Förslag till årsstämman 2012

Kallelsen och det fullständiga förslaget till Årsstämman 2012 finns tillgängligt på koncernens webbsida från och med den 24 februari 2012 på www.husqvarnagroup.com/agm

Utdelning för 2011

Styrelsen föreslår en utdelning för 2011 på 1,50 kronor (1,50) per aktie, motsvarande en total utdelning på 859 Mkr (859) baserat på antalet utestående aktier vid utgången av 2011. Måndagen den 2 april 2012 föreslås som avstämningsdag. Sista dagen för handel med Husqvarnas aktier inklusive rätt till utdelning för 2011 är den 28 mars 2012.

LEGALA FRÅGOR

I ett domslut i februari 2010 frikändes Husqvarna av tingsrätten i Tournai, Belgien, från ansvar rörande en gasexplosion på Husqvarnas fabriksområde i Ghislenghien, Belgien, 2004. Domen överklagades av såväl åklagaren som av andra parter till hovrätten. Åtta av de 14 åtalade parterna ådömdes ansvar av hovrätten i juni 2011, bland dem Husqvarna Belgien. Husqvarna har överklagat till högsta domstolen i Belgien, som väntas ta ställning till frågan under 2012.

Domen resulterade också i ett förfarande vid hovrätten i Mons, avsett att fastställa skadestånden avseende varje avliden eller skadad person. Dessa förfaranden väntas slutföras före juni 2012. Hovrätten förväntas också att uttala sig om fördelningen av skadeståndsansvaret mellan de parter som slutligen döms som ansvariga. Omfattningen av de ställda kraven kan leda till negativa ekonomiska effekter för Husqvarna, om domen upprätthålls av högsta domstolen. Husqvarna har, tillsammans med andra parter som dömts skyldiga, agerat proaktivt för att förlika några av skadeståndskraven utom rätta, vilket kan minska den finansiella exponeringen.

Det finns även krav på ersättning för egendomsskador och regresskrav från försäkringsbolag och andra parter. Husqvarna bedömer att de kostnader som uppkommer för Husqvarna till följd av olyckan i stort sett kommer att täckas av tecknade försäkringar, men Husqvarna kan inte utesluta att kraven slutligen kan komma att få negativa ekonomiska effekter för Husqvarna. Eftersom många av de i domstolen hittills resta skadeståndskraven endast är preliminära, kan en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppen ännu inte göras.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Husqvarnas verksamhet kan påverkas av ett antal riskfaktorer i form av både operativa och finansiella risker. De operativa riskerna hanteras av de operativa enheterna och de finansiella riskerna av den centrala finansavdelningen.

Ytterligare information om risker utöver det som beskrivs nedan finns i årsredovisningen.

Operativa risker

De operativa riskerna omfattar den övergripande konjunkturutvecklingen såväl som konsumenters och professionella användares konsumtion i framför allt Nordamerika och Europa där koncernen har huvuddelen av försäljningen. En nedgång i den ekonomiska utvecklingen på dessa marknader kan ha en negativ påverkan på koncernens försäljning och resultat. Förändringar av produktteknologi samt förändringar av försäljningskanaler kan också vara negativa för koncernens försäljning och resultat.

Efterfrågan på koncernens produkter är också beroende av vädret. Torrt väder kan minska efterfrågan på produkter som gräsklippare och traktorer, men öka efterfrågan på bevattningsprodukter. Efterfrågan på motorsågar ökar normalt efter stormar och under kalla vintrar.

Husqvarnas verksamhet är också utsatt för säsongsvariationer. Efterfrågan på konsumentprodukter och kommersiell utrustning för park och trädgård är störst under årets andra kvartal, medan efterfrågan på motorsågar normalt sett är störst under tredje kvartalet. Husqvarna har anpassat sina produktionsprocesser och leveranskedja för att möta dessa variationer. Parametrar som kassaflöde och produktion följer dock dessa säsongsmässiga variationer i efterfrågan, vilket innebär en relativt ökad riskexponering för koncernen under vissa koncentrerade tidsperioder.

Koncernen genomför för närvarande ett antal strukturåtgärder samt inför en förändrad organisation. Omstruktureringar och organisatoriska förändringar innebär alltid en ökad risk att kostnaderna blir högre än förväntat och att nyckelpersoner slutar.

Finansiella risker

Finansiella risker omfattar främst valuta-, ränte-, finansierings- samt kreditrisker. Hanteringen av finansiella risker inom Husqvarna regleras i en av styrelsen fastställd finanspolicy. En ökade upplåning till följd av säsongsvariationer i verksamheten ökar exponeringen vad gäller förändringar i valutakurser, räntor samt finansieringsrisker.

Förvärv

Husqvarna har genomfört ett flertal förvärv. Även om koncernen historiskt sett visat en förmåga att framgångsrikt integrera förvärv innebär integration av nya enheter alltid vissa risker. Försäljningen kan påverkas negativt och kostnader kan bli högre än förväntat.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Husqvarnas konsoliderade finansiella rapporter upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapportering standard RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner. Moderbolagets räkenskaper upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

IAS 19 "Ersättningar till anställda" – förändrad

Från och med 1 januari 2013 träder förändringen till IAS 19 - "Ersättningar till anställda" i kraft. Denna förändring kommer att påverka koncernens redovisning av pensionsskulder i och med att den sk. korridormetoden försvinner och samtliga akturiella vinster och förluster redovisas i övrigt total resultat direkt när de uppkommer samt att omedelbart redovisa servicekostnader. Tidigare räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer från och med förändringen att redovisas som en finansiell intäkt/kostnad netto genom att använda samma diskonteringsränta som vid beräkning av koncernens nettoskuld. Den förändrade standarden kommer att ha en påverkan på koncernens finansiella ställning. Fullständig effekt är fortfarande under utvärdering. Tidigare oredovisade akturiella förluster om 600 Mkr kommer att redovisas i eget kapital vilket ökar nettoskulden samt minskar det egna kapitalet (efter avdrag för uppskjuten skatt). Den förändrade standarden träder i kraft från och med 1 januari 2013, dock är tidigare tillämpning tillåten.

Husqvarna har i allt väsentligt upprättat sin delårsrapport i enlighet med de redovisnings- och värderingsprinciper som presenteras i årsredovisningen. Årsredovisningen finns tillgänglig på www.husqvarnagroup.com under Investor Relations.

Stockholm den 23 februari 2012

Hans Linnarson
VD och koncernchef

Resultaträkning, koncernen

Mkr	Kv4 2011	Kv4 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010
Nettoomsättning	4 994	4 794	30 357	32 240
Kostnad för sålda varor	-3 608	-3 380	-21 948	-23 037
Bruttoresultat	1 386	1 414	8 409	9 203
<i>Marginal, %</i>	27,8	29,5	27,7	28,5
Försäljningskostnader	-1 191	-1 111	-5 332	-5 232
Administrationskostnader	-428	-364	-1 530	-1 524
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	-3	-2	4	-2
Rörelseresultat¹	-236	-63	1 551	2 445
<i>Marginal, %</i>	-4,7	-1,3	5,1	7,6
Finansiella poster, netto	-127	-136	-404	-394
Resultat efter finansiella poster	-363	-199	1 147	2 051
<i>Marginal, %</i>	-7,3	-4,2	3,8	6,4
Inkomstskatt	140	75	-150	-302
Periodens resultat	-223	-124	997	1 749
Hänförligt till:				
Innehavare av aktier i moderbolaget	-222	-123	990	1 739
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-1	7	10
Resultat per aktie före utspädning, kr				
	-0,39	-0,21	1,73	3,03
Resultat per aktie efter utspädning, kr				
	-0,39	-0,21	1,73	3,03
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner				
	572,5	572,6	572,5	573,4
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner				
	572,6	573,5	572,6	574,2

Totalresultat, koncernen

Mkr	Kv4 2011	Kv4 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010
Periodens resultat	-223	-124	997	1 749
Övrigt totalresultat, netto efter skatt:				
Kursdifferens vid omräkning av utländska dotterbolag	-313	-37	-39	-1 056
Kassaflödessäkring	50	14	77	10
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-263	-23	38	-1 046
Totalresultat för perioden	-486	-147	1 035	703
Hänförligt till:				
Innehavare av aktier i moderbolaget	-485	-148	1 027	695
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	1	8	8
¹ Varav av- och nedskrivningar				
	-291	-295	-1 120	-1 221

Balansräkning, koncernen

Mkr	31 dec 2011	31 dec 2010
Tillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	3 922	4 125
Goodwill	6 029	5 995
Övriga immateriella tillgångar	3 956	3 989
Andelar i intresseföretag	5	5
Derivatinstrument	0	1
Uppskjutna skattefordringar	1 024	614
Finansiella anläggningstillgångar	272	168
Summa anläggningstillgångar	15 208	14 897
Varulager	8 078	7 000
Kundfordringar	3 660	3 575
Derivatinstrument	257	417
Skattefordringar	217	335
Övriga omsättningstillgångar	600	529
Övriga kortsiktiga placeringar	327	173
Kassa och bank	756	1 476
Summa omsättningstillgångar	13 895	13 505
Summa tillgångar	29 103	28 402
<i>Ställda säkerheter</i>	68	72
Eget kapital och skulder		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	12 332	12 154
Innehav utan bestämmande inflytande	56	49
Totalt eget kapital	12 388	12 203
Långfristig upplåning	6 941	6 985
Uppskjutna skatteskulder	1 598	1 571
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	959	992
Derivatinstrument	78	39
Övriga avsättningar	730	707
Summa långfristiga skulder	10 306	10 294
Leverantörsskulder	2 797	2 810
Skatteskulder	313	340
Övriga skulder	1 691	1 783
Kortfristig upplåning	968	309
Derivatinstrument	274	334
Övriga avsättningar	366	329
Summa kortfristiga skulder	6 409	5 905
Summa eget kapital och skulder	29 103	28 402
<i>Ansvarsförbindelser</i>	154	102

Kassaflöde, koncernen

Mkr	Kv4 2011	Kv4 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	-363	-199	1 147	2 051
Årets avskrivningar	291	295	1 112	1 180
Omstruktureringsreserv	0	-8	56	108
Realisationsvinster/nedskrivningar	0	0	2	41
Förändring av upplupna och förutbetalda räntor	21	12	11	11
Betald skatt	-75	-119	-413	-503
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	-126	-19	1 915	2 888
Förändring av rörelsekapitalet				
Förändring av varulager	-960	-974	-1 045	-645
Förändring av kundfordringar	1 231	1 184	-99	-331
Förändring av leverantörsskulder	454	404	-29	73
Förändring av övrigt rörelsekapital	-423	-456	-245	290
Kassaflöde från rörelsekapitalet	302	158	-1 418	-613
Kassaflöde från den löpande verksamheten	176	139	497	2 275
Investeringsverksamheten				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-204	-341	-702	-991
Aktivering av produktutveckling och mjukvaror	-116	-104	-292	-311
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0	25	4
Övrigt	0	-7	0	-15
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-320	-452	-969	-1 313
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	-144	-313	-472	962
Finansieringsverksamheten				
Förändring i kortfristiga placeringar	-53	208	39	63
Förändring av räntebärande skulder	-131	101	518	-1 250
Utdelning till aktieägare	-	-	-859	-574
Återköp av egna aktier	-	-59	-	-59
Utdelning till minoriteten	-	-	-1	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-184	250	-303	-1 823
Periodens kassaflöde	-328	-63	-775	-861
Kassa och bank vid periodens början	1 139	1 479	1 476	2 333
Valutakursdifferenser i kassa och bank	-55	60	55	4
Kassa och bank vid periodens slut	756	1 476	756	1 476

Förändring av eget kapital, koncernen

Mkr	Januari - december 2011			Januari - december 2010		
	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans	12 154	49	12 203	12 082	44	12 126
Aktierelaterad ersättning	10	-	10	10	-	10
Återköp av egna aktier	-	-	-	-59	-	-59
Utdelning	-859	-1	-860	-574	-3	-577
Totalresultat	1 027	8	1 035	695	8	703
Utgående balans	12 332	56	12 388	12 154	49	12 203

Nyckeltal

	Kv4 2011	Kv4 2010	Jan-dec 2011	Jan-dec 2010
Nettoomsättning, Mkr	4 994	4 794	30 357	32 240
Rörelseresultat, Mkr	-236	-63	1 551	2 445
Nettoomsättningstillväxt, %	4	1	-6	-5
Bruttovinstmarginal, %	27,8	29,5	27,7	28,5
Rörelsemarginal, %	-4,7	-1,3	5,1	7,6
Rörelsekapital, Mkr	5 699	4 478	5 699	4 478
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	7,4	11,0
Avkastning på eget kapital, %	-	-	8,0	13,9
Resultat per aktie, kr	-0,39	-0,21	1,73	3,03
Kapitalomsättningshastighet, ggr	-	-	1,6	1,7
Operativt kassaflöde, Mkr	-144	-313	-472	962
Skuldsättningsgrad, ggr	-	-	0,56	0,46
Investeringar, Mkr	320	445	994	1 302
Genomsnittligt antal anställda	14 638	13 987	15 698	14 954

Jämförelsestörande poster

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Kostnader för strukturåtgärder	2011	-40	-	-24	-	-64
	2010	-	-157	-	-	-157
	2009	-	-	-59	-340	-399
Kostnader för personalneddragningar	2009	-35	-18	-	-	-53
Förlikningskostnad	2010	-50	-	-	-	-50
Summa	2011	-40	-	-24	-	-64
	2010	-50	-157	-	-	-207
	2009	-35	-18	-59	-340	-452

Nettoomsättning per affärsområde

Mkr	Kv4	Kv4	Förändring, %		Jan-dec	Jan-dec	Förändring, %	
	2011	2010	Rapp.	Just.	2011	2010	Rapp.	Just.
Europa & Asien/Stillahavsområdet	2 642	2 609	1	2	16 365	16 621	-2	3
Amerika	1 672	1 571	6	9	11 193	12 944	-14	-2
Construction	680	614	11	11	2 799	2 675	5	12
Totalt	4 994	4 794	4	5	30 357	32 240	-6	2

Rörelseresultat per affärsområde

Mkr	Kv4	Kv4	Förändring, %		Jan-dec	Jan-dec	Förändring, %	
	2011	2010	Rapp.	Just.	2011	2010	Rapp.	Just.
Europa & Asien/Stillahavsområdet	92	-5	n.a	n.a	2 277	2 383	-4	0
Exkl. jämförelsestörande poster	92	-5	n.a	n.a	2 277	2 383	-4	0
<i>Marginal exkl. jämförelsestörande poster, %</i>	3,5	-0,2	-	-	13,9	14,3	-	-
Amerika	-290	-39	n.a	n.a	-654	152	n.a	n.a
Exkl. jämförelsestörande poster	-290	-39	n.a	n.a	-654	312	n.a	n.a
<i>Marginal exkl. jämförelsestörande poster, %</i>	-17,3	-2,5	-	-	-5,8	2,4	-	-
Construction	22	28	-21	45	130	82	58	n.a
Exkl. jämförelsestörande poster	22	28	-21	45	194	129	50	n.a
<i>Marginal exkl. jämförelsestörande poster, %</i>	3,3	4,6	-	-	6,9	4,8	-	-
Totalt affärsområden	-176	-16	n.a	n.a	1 753	2 617	-33	-26
Exkl. jämförelsestörande poster	-176	-16	n.a	n.a	1 817	2 824	-36	-26
<i>Marginal exkl. jämförelsestörande poster, %</i>	-3,5	-0,3	-	-	6,0	8,8	-	-
Koncerngemensamma kostnader	-60	-47	-27	-27	-202	-172	-17	-17
Summa koncernen	-236	-63	n.a	n.a	1 551	2 445	-37	-29
Exkl. jämförelsestörande poster	-236	-63	n.a	n.a	1 615	2 652	-39	-29
<i>Marginal exkl. jämförelsestörande poster, %</i>	-4,7	-1,3	-	-	5,3	8,2	-	-

Nettotillgångar per affärsområde

Mkr	Tillgångar		Skulder		Nettotillgångar	
	31 dec 2011	31 dec 2010	31 dec 2011	31 dec 2010	31 dec 2011	31 dec 2010
Europa & Asien/Stillahavsområdet	16 311	15 564	3 929	4 014	12 382	11 550
Amerika	7 105	6 826	1 430	1 609	5 675	5 217
Construction	3 222	3 161	646	565	2 576	2 596
Övrigt	1 125	784	2 449	2 344	-1 324	-1 560
Totalt	27 763	26 335	8 454	8 532	19 309	17 803

Likvida medel, räntebärande skulder och eget kapital ingår inte i ovanstående tabell.

Övrigt omfattar uppskjuten skatt och Husqvarnas koncerngemensamma serviceaktiviteter, t ex Holding, Treasury och Risk Management.

Nettoomsättning per affärsområde

Mkr		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
Europa & Asien/Stillahavsområdet	2011	4 541	5 752	3 430	2 642	16 365
	2010	4 459	5 845	3 708	2 609	16 621
	2009	5 034	5 639	3 446	2 475	16 594
Amerika	2011	3 588	3 692	2 241	1 672	11 193
	2010	4 028	4 863	2 482	1 571	12 944
	2009	5 470	5 142	2 584	1 649	14 845
Construction	2011	645	735	739	680	2 799
	2010	595	749	717	614	2 675
	2009	648	700	679	608	2 635
Summa koncernen	2011	8 774	10 179	6 410	4 994	30 357
	2010	9 082	11 457	6 907	4 794	32 240
	2009	11 152	11 481	6 709	4 732	34 074

Rörelseresultat per affärsområde

Mkr		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
Europa & Asien/Stillahavsområdet	2011	815	1 079	291	92	2 277
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2011	815	1 079	291	92	2 277
	2010	732	1 145	511	-5	2 383
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	732	1 145	511	-5	2 383
	2009	674	840	190	-294	1 410
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	708	858	249	-105	1 710
Amerika	2011	-94	-98	-172	-290	-654
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2011	-94	-98	-172	-290	-654
	2010	81	202	-92	-39	152
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	131	312	-92	-39	312
	2009	218	332	-8	-105	437
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	219	332	-8	-8	535
Construction	2011	-17	75	50	22	130
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2011	23	75	74	22	194
	2010	1	11	42	28	82
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	1	58	42	28	129
	2009	-67	-14	29	-71	-123
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	-67	-14	29	-17	-69
Koncerngemensamma kostnader	2011	-42	-44	-56	-60	-202
	2010	-36	-39	-50	-47	-172
	2009	-39	-42	-38	-45	-164
Summa koncernen	2011	662	1 012	113	-236	1 551
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2011	702	1 012	137	-236	1 615
	2010	778	1 319	411	-63	2 445
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	828	1 476	411	-63	2 652
	2009	786	1 116	173	-515	1 560
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	821	1 134	232	-175	2 012

Rörelsemarginal per affärsområde

%		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
Europa & Asien/Stillahavsområdet	2011	17,9	18,8	8,5	3,5	13,9
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2011	17,9	18,8	8,5	3,5	13,9
	2010	16,4	19,6	13,8	-0,2	14,3
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	16,4	19,6	13,8	-0,2	14,3
	2009	13,4	14,9	5,5	-11,9	8,5
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	14,1	15,2	7,2	-4,2	10,3
Amerika	2011	-2,6	-2,7	-7,7	-17,3	-5,8
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2011	-2,6	-2,7	-7,7	-17,3	-5,8
	2010	2,0	4,2	-3,7	-2,5	1,2
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	3,3	6,4	-3,7	-2,5	2,4
	2009	4,0	6,5	-0,3	-6,4	2,9
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	4,0	6,5	-0,3	-0,5	3,6
Construction	2011	-2,6	10,3	6,7	3,3	4,7
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2011	3,6	10,3	9,9	3,3	6,9
	2010	0,1	1,5	5,9	4,6	3,1
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	0,1	7,8	5,9	4,6	4,8
	2009	-10,3	-2,0	4,3	-11,7	-4,7
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	-10,3	-2,0	4,3	-2,8	-2,6
Summa koncernen	2011	7,5	9,9	1,8	-4,7	5,1
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2011	8,0	9,9	2,1	-4,7	5,3
	2010	8,6	11,5	5,9	-1,3	7,6
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2010	9,1	12,9	5,9	-1,3	8,2
	2009	7,0	9,7	2,6	-10,9	4,6
<i>Exkl. jämförelsestörande poster</i>	2009	7,4	9,9	3,5	-3,7	5,9

Nettoomsättning och resultat per kvartal, koncernen

Mkr		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
Nettoomsättning	2011	8 774	10 179	6 410	4 994	30 357
	2010	9 082	11 457	6 907	4 794	32 240
	2009	11 152	11 481	6 709	4 732	34 074
Rörelseresultat	2011	662	1 012	113	-236	1 551
	Marginal, %	7,5	9,9	1,8	-4,7	5,1
	2010	778	1 319	411	-63	2 445
	<i>Marginal, %</i>	8,6	11,5	5,9	-1,3	7,6
	2009	786	1 116	173	-515	1 560
	<i>Marginal, %</i>	7,0	9,7	2,6	-10,9	4,6
Resultat efter finansiella poster	2011	589	897	24	-363	1 147
	Marginal, %	6,7	8,8	0,4	-7,3	3,8
	2010	690	1 250	310	-199	2 051
	<i>Marginal, %</i>	7,6	10,9	4,5	-4,2	6,4
	2009	590	944	108	-548	1 094
	<i>Marginal, %</i>	5,3	8,2	1,6	-11,6	3,2
Periodens resultat	2011	484	681	55	-223	997
	2010	535	936	402	-124	1 749
	2009	464	761	130	-452	903
Resultat per aktie, kr	2011	0,84	1,18	0,10	-0,39	1,73
	2010	0,92	1,62	0,70	-0,21	3,03
	2009	0,98	1,35	0,23	-0,79	1,64

Nettoomsättning och rörelseresultat, rullande 12 månader, koncernen

Mkr		Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
Nettoomsättning	2011	31 932	30 654	30 157	30 357
	2010	32 004	31 980	32 178	32 240
	2009	33 451	34 589	34 468	34 074
Rörelseresultat	2011	2 329	2 022	1 724	1 551
	Marginal, %	7,3	6,6	5,7	5,1
	2010	1 552	1 755	1 993	2 445
	<i>Marginal, %</i>	4,8	5,5	6,2	7,6
	2009	1 945	1 740	1 603	1 560
	<i>Marginal, %</i>	5,8	5,0	4,7	4,6

Fem år i sammandrag

	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning, Mkr	30 357	32 240	34 074	32 342	33 284
Rörelseresultat, Mkr	1 551	2 445	1 560	2 361	3 564
Nettoomsättningstillväxt %	-6	-5	5	-3	13
Bruttovinstmarginal, %	27,7	28,5	25,4	29,0	29,4
Rörelsemarginal, %	5,1	7,6	4,6	7,3	10,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,4	11,0	6,6	10,7	17,6
Avkastning på eget kapital, %	8,0	13,9	7,5	15,8	28,6
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,6	1,7	1,6	1,5	1,8
Operativt kassaflöde, Mkr	-472	962	3 737	2 013	1 843
Investeringar, Mkr	994	1 302	914	1 163	857
Genomsnittligt antal anställda	15 698	14 954	15 030	15 720	16 093

MODERBOLAGET

Resultaträkning

Mkr	Kv4	Kv4	Jan-dec	Jan-dec
	2011	2010	2011	2010
Nettoomsättning	2 215	1 888	11 121	10 304
Kostnad sålda varor	-1 675	-1 545	-8 537	-8 027
Bruttoresultat	540	343	2 584	2 277
Försäljningskostnader	-233	-226	-981	-823
Administrationskostnader	-144	-116	-553	-473
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	-1	122	2	126
Rörelseresultat	162	123	1 052	1 107
Finansiella poster, netto ¹	-849	-1 046	-606	475
Resultat efter finansiella poster	-687	-923	446	1 582
Bokslutsdispositioner	280	-101	307	-109
Resultat före skatt	-407	-1 024	753	1 473
Skatt	161	310	-16	-94
Periodens resultat	-246	-714	737	1 379

¹ Koncernbidrag är redovisade i Finansiella poster, netto.
Jämförelseåret 2010 har omräknats.

Balansräkning

Mkr	31 dec	31 dec
	2011	2010
Anläggningstillgångar	30 413	30 256
Omsättningstillgångar	7 454	5 949
Summa tillgångar	37 867	36 205
Eget kapital	18 624	18 686
Obeskattade reserver	703	1 010
Avsättningar	146	110
Räntebärande skulder	15 118	13 028
Rörelseskulder	3 276	3 371
Summa eget kapital och skulder	37 867	36 205

Antal aktier

	Utestående A-	Utestående B-	Återköpta B-	Totalt
	aktier	aktier	aktier	
Antal aktier per 31 december 2010	134 755 087	437 682 684	3 906 007	576 343 778
<i>Omvandling av A-aktier till B-aktier</i>	-5 294 748	5 294 748		
<i>LTI 2008</i>		82 634	-82 634	
Antal aktier per 31 december 2011 ¹	129 460 339	443 060 066	3 823 373	576 343 778

¹⁾ Efter 31 december 2011 har ytterligare 500 259 A-aktier konverterats till B-aktier.

DEFINITIONER

Kapitalbegrepp

Likvida medel	Kassa och bank, kortfristiga placeringar samt verkligt värde avseende derivatinstrument
Nettotillgångar	Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder, ej räntebärande avsättningar och uppskjutna skatteskulder.
Nettoskuld	Totala räntebärande skulder minskat med likvida medel.
Operativt rörelsekapital	Varulager och kundfordringar minskat med leverantörsskulder.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och räntebärande finansiella fordringar minskat med rörelseskulder och ej räntebärande avsättningar.
Skuldsättningsgrad	Nettouplåning i förhållande till justerat eget kapital.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Sysselsatt kapital	Summa skulder och eget kapital minskat med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Övriga nyckeltal

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.
EBITDA	Rörelseresultat före räntor, skatt samt av- och nedskrivningar.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt antal utestående aktier under året efter återköp av egna aktier.
Investeringar	Investeringar i materiella anläggningstillgångar och aktivering av produktutveckling och mjukvara.
Justerat	Justerat för jämförelsestörande poster, valutakursförändringar samt förvärv och avyttringar.
Nettoomsättningstillväxt	Nettoomsättning jämfört med nettoomsättningen föregående period i procent.
Operativt kassaflöde	Totalt kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av verksamheter.
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

TELEFONKONFERENS

En telefonkonferens med Hans Linnarson, VD och koncernchef, och Ulf Liljedahl, CFO, hålls kl 15:30 den 23 februari 2012. För deltagande, ring 08-5052 0114 eller +44 (0)20 7038 9550, tio minuter innan konferensen börjar. Telefonkonferensen kommer även att sändas direkt via Internet. För att delta via Internet, se www.husqvarnagroup.com/ir. En inspelning av konferensen kommer att läggas ut på www.husqvarnagroup.com/ir senare samma dag.

DATUM FÖR FINANSIELLA RAPPORTER

26 april, 2012	Delårsrapport januari – mars 2012
19 juli, 2012	Delårsrapport januari – juni 2012
26 oktober, 2012	Delårsrapport januari – september 2012

Koncernens årsredovisning kommer att vara tillgänglig på koncernens webbsida under vecka 11 2012.

Årsstämman 2012 kommer att hållas den 28 mars 2012 i Jönköping.

KONTAKTER

- Ulf Liljedahl, Finansdirektör, tel. 08-738 84 42
- Tobias Norrby, Investerarkontakter, tel. 08-738 83 35
- Husqvarnas Pressjour, tel. 08-738 70 80

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Husqvarna ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 23 februari 2012 kl 13:00.

Faktorer som påverkar framåtriktade uttalanden

Denna rapport innehåller framåtriktade uttalanden i den betydelse som avses i den amerikanska Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Sådana uttalanden omfattar bland annat finansiella mål, mål avseende framtida verksamhet och finansiella planer. Dessa uttalanden bygger på nuvarande förväntningar och är föremål för risker och osäkerheter som kan medföra att resultatutfallet avviker väsentligt beroende på en mängd faktorer. Dessa faktorer omfattar bland annat: konsumentefterfrågan och marknadsförhållandena i de geografiska områden och branscher inom vilka Husqvarna är verksam, effekterna av valutaförändringar, prispress till följd av konkurrenssituationen, en väsentlig nedgång i försäljning via stora återförsäljare, framgång inom utveckling av nya produkter och inom marknadsföring, utvecklingen inom rättsprocesser avseende produktansvar, framsteg i att uppnå målen för produktivitet och effektiv kapitalanvändning, framgång i att identifiera tillväxtpöjligheter och förvävsobjekt och i att integrera dessa med befintlig verksamhet samt framsteg i att uppnå målen för omstrukturering och effektivisering av leveranskedjan.