



## Ett rekordår

### Fjärde kvartalet 2021

- Nettoomsättningen ökade med 23% till 8 234 Mkr (6 683). Den organiska tillväxten var 17%, förändringar i valutakurser bidrog med 2% och förvärv med 4%.
- Rörelseresultatet uppgick till -132 Mkr (-944). Exklusive jämförelsestörande poster var rörelseresultatet -180 Mkr (-129).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,26 kr (-1,26) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,26 kr (-1,26).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten var -6 420 Mkr (-1 386) varav -3 935 Mkr (-410) var relaterat till förvärv. Direkt operativt kassaflöde var -1 131 Mkr (-185).
- Operativt rörelsekapital / nettoomsättning uppgick till 21,8% (24,4).
- Husqvarna Group förvärvade amerikanska Orbit Irrigation och etablerar därmed den globala marknadsledaren inom trädgårdsbevattning (se sidan 8).
- Husqvarna Group tillkännagav nya finansiella mål i samband med sin senaste kapitalmarknadsdag.

### Januari – december 2021

- Nettoomsättningen ökade med 12% till 47 059 Mkr (41 943). Den organiska tillväxten var 15%, valutakursförändringar påverkade med -5% och förvärv med 2%.
- Rörelseresultatet uppgick till 5 746 Mkr (3 669), motsvarande en rörelsemarginal om 12,2% (8,7). Exklusive jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet med 27% till 5 684 Mkr (4 484), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 12,1% (10,7).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 7,76 kr (4,36) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 7,73 kr (4,35).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten var -713 Mkr (5 686). Direkt operativt kassaflöde var 3 651 Mkr (6 071).
- Koncernens absoluta koldioxidutsläpp längs hela värdekedjan (scope 1, 2 och 3) har minskat med -27% jämfört med basåret 2015.
- Styrelsen kommer att föreslå en utdelning för 2021 om 3,00 kr per aktie (2,40) till årsstämman.

## Finansiell översikt

| Koncernen, Mkr   | Kv4<br>2021 | Kv4<br>2020 | Δ%   | Jan-dec<br>2021 | Jan-dec<br>2020 | Δ%  |
|--|-------------|-------------|------|-----------------|-----------------|-----|
| Nettoomsättning  | 8 234       | 6 683       | 23   | 47 059          | 41 943          | 12  |
| <i>Organisk tillväxt*, %</i>                               | 17          | 13          |      | 15              | 0               |     |
| Rörelseresultat (EBIT)                                     | -132        | -944        | 86   | 5 746           | 3 669           | 57  |
| <i>Rörelsemarginal, %</i>                                  | -1,6        | -14,1       |      | 12,2            | 8,7             |     |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster*           | -180        | -129        | -39  | 5 684           | 4 484           | 27  |
| <i>Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*, %</i> | -2,2        | -1,9        |      | 12,1            | 10,7            |     |
| Resultat efter finansiella poster                          | -163        | -1 018      | 84   | 5 494           | 3 330           | 65  |
| Periodens resultat   | 146         | -718        | 120  | 4 437           | 2 495           | 78  |
| Resultat per aktie före utspädning, kr                     | 0,26        | -1,26       | 121  | 7,76            | 4,36            | 78  |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                    | 0,26        | -1,26       | 121  | 7,73            | 4,35            | 78  |
| Direkt operativt kassaflöde*                               | -1 131      | -185        | -513 | 3 651           | 6 071           | -40 |
| Operativt rörelsekapital / nettoomsättning*, %             | 21,8        | 24,4        |      | 21,8            | 24,4            |     |

\* Alternativa nyckeltal, se "Definitioner".

## Ett rekordår för koncernen

"2021 har varit ett framgångsrikt år för oss. I samarbete med handelspartners och leverantörer och tack vare våra medarbetares fantastiska insatser, levererade vi ett rekordår där vi fortsatte att genomföra vår strategi. Sammantaget stärkte vi våra marknadspositioner, särskilt inom segment med hög tillväxt såsom robotgräsklippare och batteridrivna produkter, under ett år präglad av pandemieffekter med ökade kostnader samt störningar i globala leveranskedjor.

### God utveckling under fjärde kvartalet

Vi uppnådde en fortsatt stark försäljningstillväxt under det säsongsmässigt minsta fjärde kvartalet. Tillväxten var stark inom alla divisioner och drevs främst av våra kärnkategorier såsom robotgräsklippare, batteridrivna produkter, bevattningslösningar och handhållna produkter. Detta resulterade i en organisk tillväxt på 17%. Husqvarna Forest & Garden-divisionen levererade en organisk tillväxt på 14%. Den organiska tillväxten i Gardena-divisionen var 24% och kompletterad med en tillväxt på 24% relaterad till förvärvet av Orbit Irrigation. Tillväxten drevs delvis av tidiga leveranser till handelspartners inför den kommande trädgårdssäsongen. Husqvarna Construction-divisionen hade en stark utveckling på huvudmarknaderna och den organiska tillväxten var 21%, positivt påverkad av en förbättrad marknadssituation.

Totalt uppgick rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, till -180 Mkr (-129). Högre kostnader för råvaror och logistik tillsammans med våra fortsatt ökade investeringar inom strategiska tillväxtområden hade dock en negativ påverkan men motverkades delvis av försäljningstillväxt och prisökningar.

### Ett rekordår

Koncernens organiska tillväxt var 15% för året. Stanna-hemma-trenden har bidragit positivt samtidigt som vi stärkt våra marknadspositioner inom prioriterade strategiska segment såsom batteridrivna produkter, robotgräsklippare och handhållna produkter. Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 27% till 5 684 Mkr (4 484) och rörelsemarginalen uppgick till 12,1% (10,7), vilket är ett rekordresultat. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en ökning av utdelningen om 25% till 3,00 kr (2,40).

Som ett globalt företag är vi exponerade för pandemins störningar i globala leveranskedjor och tillgänglighet på viktiga komponenter. Vi förväntar oss att dessa utmaningar fortsätter påverka oss under 2022 och vårt dedikerade arbete sätter för att möta kundernas efterfrågan.

### Nya finansiella mål

För att betona vår strategi för lönsam tillväxt lanserade vi nya finansiella mål i samband med koncernens kapitalmarknadsdag i december 2021. Målen inkluderar en årlig organisk tillväxt för nettoomsättningen om 5%, en rörelsemarginal på 13% och ett kapitaleffektivitetsmål som innebär ett rörelsekapital om 20% av nettoomsättningen.

### Ökade ambitioner

Vi ökar vårt fokus på lönsam tillväxt och förvärvsmöjligheter för att komplettera och stärka den organiska utvecklingen inom alla divisioner framöver. För att ytterligare understryka vårt fokus på att leverera på strategin presenterade vi tre operationella ambitioner under kapitalmarknadsdagen. Inom fem år har vi som ambition att (i) fördubbla försäljningen av robotgräsklippare, (ii) fördubbla antalet uppkopplade produkter och (iii) öka andelen sålda elektrifierade produkter till två tredjedelar. Vi kommer att rapportera på ambitionerna på årsbasis.

Vår elektrifieringsambition är en del av vårt redan ambitiösa hållbarhetsarbete som syftar till att konsekvent minska koldioxidavtrycket. Hittills har vi minskat koldioxidutsläppen (scope 1, 2 & 3) med -27% jämfört med basåret 2015. Målet är en reduktion om -35% till 2025.

### Väl positionerade för framtiden

Sammanlagt har 2021 varit ett framgångsrikt år för oss med en stark finansiell utveckling och framsteg för alla divisioner. Vi arbetar kontinuerligt med att övervinna utmaningar i vår leveranskedja vilket även inkluderar en ökning av våra lager som förberedelse inför den kommande säsongen. Med en tydligt framåtriktad strategi, innovationsagenda och ett dedikerat team är vi väl positionerade för 2022 och vår fortsatta värdeskapande resa."



*Henric Andersson, VD och koncernchef*

## Finansiell utveckling

### Finansiella mål och resultat

Husqvarna Group har tre finansiella mål: tillväxt, rörelsemarginal och kapitaleffektivitet. I samband med kapitalmarknadsdagen den 1 december 2021 presenterades nya finansiella mål.

| Parameter                | Finansiellt mål | Utfall 2021 | Nya mål från 2022 |
|--------------------------|-----------------|-------------|-------------------|
| Nettoomsättningstillväxt | Marknad +2ppts  | 15%         | 5% (organisk)     |
| Rörelsemarginal          | >10%            | 12,1%*      | 13%               |
| Kapitaleffektivitet**    | ≤25%            | 21,8%       | 20%               |

\*Exklusive jämförelsestörande poster

\*\*Operativt rörelsekapital / nettoomsättning, rullande 12 månader

### Fjärde kvartalet

#### Nettoomsättning

Nettoomsättning för fjärde kvartalet ökade med 23% till 8 234 Mkr (6 683). Den organiska försäljningstillväxten var 17%, valutaeffekter bidrog med 2% och förvärv med 4%. Tillväxten drevs av en god utveckling och stärkta marknadspositioner inom alla huvudsegment och regioner.

#### Rörelseresultat

Rörelseresultat för fjärde kvartalet uppgick till -132 Mkr (-944). Exklusive jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till -180 Mkr (-129). Högre kostnader för råvaror och logistik tillsammans med fortsatt ökade investeringar inom strategiska tillväxtområden hade en negativ påverkan men motverkades delvis av försäljningstillväxt och prisökningar. Jämförelsestörande poster uppgick till 48 Mkr (-815) och var huvudsakligen relaterat till återbetalning av försäkringspremier från tidigare år. Valutakursförändringar påverkade negativt med cirka 30 Mkr jämfört med föregående år.

#### Finansiella poster netto

Finansiella poster netto uppgick till -31 Mkr (-74). Minskningen beror främst på lägre räntor och ränta på återbetalad skatt.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella poster uppgick till -163 Mkr (-1 018).

### Inkomstskatt

Inkomstskatt uppgick till 309 Mkr (301). Det inkluderar en skatteeffekt på 181 Mkr relaterad till ett gynnsamt utfall i en tidigare skattetvist.

### Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 148 Mkr (-719), motsvarande 0,26 kr (-1,26) per aktie efter utspädning.

### Januari - december

#### Nettoomsättning

Nettoomsättning för januari - december ökade med 12% till 47 059 Mkr (41 943). Den organiska tillväxten var 15%, valutaeffekter påverkade med -5% och förvärv med 2%. Tillväxten drevs av en stabil utveckling och stärkta positioner i alla huvudregioner. Utvecklingen påverkades positivt av en gynnsam stanna-hemma-trend under säsongen.

#### Rörelseresultat

Rörelseresultat för januari - december ökade till 5 746 Mkr (3 669). Exklusive jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet med 27% till 5 684 Mkr (4 484), drivet av volymtillväxt, prisökningar och en gynnsam produktmix. Detta trots ökade kostnader för råvaror och logistik. Jämförelsestörande poster uppgick till 62 Mkr (-815) och var främst relaterad till en vinst från försäljningen av en verksamhet under andra kvartalet 2021 och en återbetalning av försäkringspremier under fjärde kvartalet 2021. Valutakursförändringar bidrog negativt med cirka 300 Mkr jämfört med föregående år.

#### Finansiella poster netto

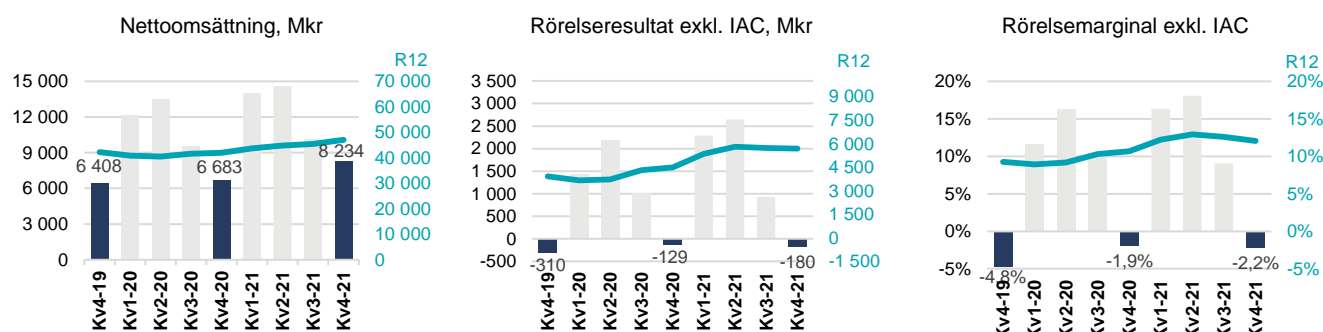
Finansiella poster netto uppgick till -252 Mkr (-339). Minskningen är främst relaterad till lägre räntor och lägre skuld i USD.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella poster uppgick till 5 494 Mkr (3 330).

### Inkomstskatt

Inkomstskatt uppgick till -1 057 Mkr (-835), motsvarande en effektiv skattesats om 19,2% (25,1). Detta inkluderar en positiv skatteeffekt om 181 Mkr relaterad till ett gynnsamt utfall i en tidigare skattetvist.



### Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 4 437 Mkr (2 494), motsvarande 7,73 kr (4,35) per aktie efter utspädning.

### Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten för januari – december uppgick till -713 Mkr (5 686) varav -3 935 Mkr (-410) var relaterat till förvärv främst gällande Orbit Irrigation-förvärvet. Direkt operativt kassaflöde uppgick till 3 651 Mkr (6 071). För att säkra leveranserna för säsongen 2022 har koncernen medvetet ökat lagernivåerna.

På grund av den säsongsbetonade uppbyggnaden av rörelsekapital är kassaflödet normalt svagare under första kvartalet, följt av ett starkare kassaflöde under andra och tredje kvartalet, medan kassaflödet under fjärde kvartalet vanligtvis påverkas negativt av försäsongproduktionen för nästa år.

### Finansiell ställning

Koncernens eget kapital per den 31 december 2021, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, ökade till 21 633 Mkr (17 059), motsvarande 37,7 kr (29,8) per aktie efter utspädning.

Nettoskulden ökade till 9 623 Mkr (6 493). Ökningen berodde främst på förvärvet av Orbit Irrigation. Nettopensionsskulden minskade till 1 777 Mkr (2 483). Övriga räntebärande skulder minskade till 10 769 Mkr (11 437) och likvida medel och övriga räntebärande tillgångar minskade till 2 923 Mkr (7 426).

Koncernen har långsiktiga utnyttjade garanterade kreditfaciliteter om 5 miljarder kronor. Nettoskuld / EBITDA, exklusive jämförelsestörande poster, minskade till 0,6 (1,2). Soliditeten uppgick till 42% (39).

## Finansiell översikt

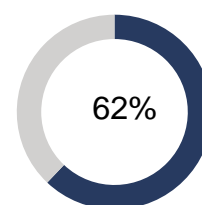
| Mkr   | Kv4<br>2021 | Kv4<br>2020 | Δ%  | Jan-dec<br>2021 | Jan-dec<br>2020 | Δ% |
|---|-------------|-------------|-----|-----------------|-----------------|----|
| Nettoomsättning   | 5 231       | 4 496       | 16  | 29 217          | 26 607          | 10 |
| <i>Organisk tillväxt*</i> , %                               | 14          | 19          |     | 15              | -2              |    |
| Rörelseresultat   | 70          | -614        | 111 | 3 699           | 1 979           | 87 |
| <i>Rörelsemarginal</i> , %                                  | 1,3         | -13,6       |     | 12,7            | 7,4             |    |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster*            | 70          | 89          | -22 | 3 701           | 2 682           | 38 |
| <i>Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*</i> , % | 1,3         | 2,0         |     | 12,7            | 10,1            |    |

\* Alternativa nyckeltal, se "Definitioner".

### Fjärde kvartalet 2021

Nettoomsättningen ökade med 16% till 5 231 Mkr (4 496). Den organiska försäljningstillväxten var 14% och valutaeffekter bidrog med 2%. Tillväxten var god i alla regioner. Produktkategorier med särskilt stark utveckling var robotgräsklippare, elektrifierade samt hjulburna produkter. Rörelseresultatet uppgick till 70 Mkr (-614). Exklusive jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 70 Mkr (89) och rörelsemarginalen var 1,3% (2,0). Rörelseresultatet påverkades positivt av nettoomsättningstillväxt och prisökningar, samtidigt som det påverkades negativt av ökade råvaru- och logistikostnader samt av fortsatta investeringar i strategiska initiativ. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan om cirka 40 Mkr.

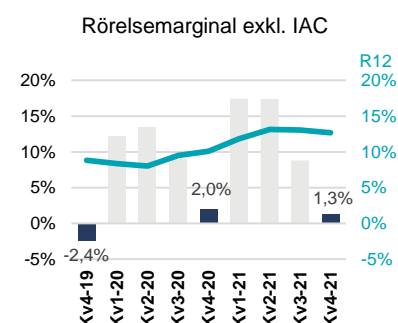
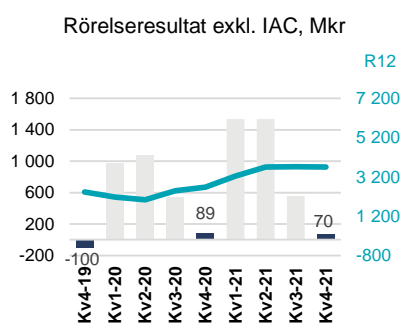
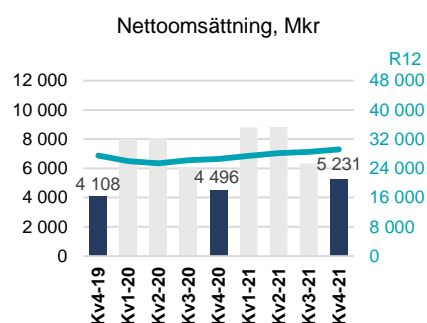
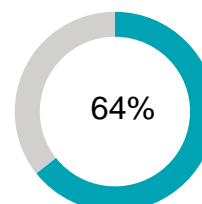
Andel av koncernens nettoomsättning, R12



### Januari - december 2021

Nettoomsättningen ökade med 10% till 29 217 Mkr (26 607). Den organiska tillväxten var 15% och valutaeffekter påverkade med -5%. Tillväxten var stark inom alla produktområden och huvudregioner. Divisionen stärkte sina positioner, särskilt inom segmenten robotgräsklippare och elektrifierade produkter samt inom det handhållna segmentet för professionella användare. Rörelseresultatet uppgick till 3 699 Mkr (1 979). Exklusive jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet med 38% till 3 701 Mkr (2 682) och rörelsemarginalen ökade till 12,7% (10,1). Förbättringen drevs av stark nettoomsättningstillväxt, prisökningar och en gynnsam produktmix. Detta trots ökade råvaru- och logistikostnader. Valutakursförändringar påverkade negativt med cirka 180 Mkr. Jämförelsestörande poster, relaterade till tidigare tillkännagivna effektiviseringar i leveranskedjan och en försäljning av en verksamhet under andra kvartalet, uppgick till -2 Mkr (-703).

Andel av koncernens rörelseresultat, R12



## Finansiell översikt

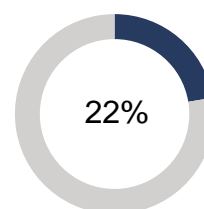
| Mkr   | Kv4<br>2021 | Kv4<br>2020 | Δ% | Jan-dec<br>2021 | Jan-dec<br>2020 | Δ% |
|---|-------------|-------------|----|-----------------|-----------------|----|
| Nettoomsättning   | 1 148       | 761         | 51 | 10 537          | 9 427           | 12 |
| <i>Organisk tillväxt*</i> , %                               | 24          | 13          |    | 14              | 13              |    |
| Rörelseresultat   | -277        | -294        | 6  | 1 552           | 1 432           | 8  |
| <i>Rörelsemarginal</i> , %                                  | -24,1       | -38,7       |    | 14,7            | 15,2            |    |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster*            | -290        | -294        | 1  | 1 529           | 1 432           | 7  |
| <i>Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*</i> , % | -25,3       | -38,7       |    | 14,5            | 15,2            |    |

\* Alternativa nyckeltal, se "Definitioner".

## Fjärde kvartalet 2021

Nettoomsättningen ökade med 51% till 1 148 Mkr (761). Den organiska tillväxten var 24%, valutaeffekter bidrog med 3% och förvärv bidrog med 24%. Den starka tillväxten drevs delvis av tidiga leveranser inför den kommande trädgårdssäsongen. Rörelseresultatet var -277 Mkr (-294). Exklusive jämförelsestörande poster var rörelseresultatet -290 Mkr (-294). Resultatet påverkades negativt av högre råvaru- och logistikkostnader liksom av integrationskostnader. Valutakursförändringar hade en positiv påverkan om cirka 10 Mkr under fjärde kvartalet. Jämförelsestörande poster, relaterade till en återföring av en avsättning kopplad till en omstrukturering, uppgick till 13 Mkr (0).

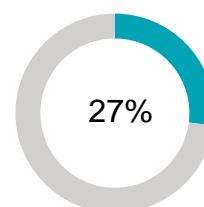
Andel av koncernens nettoomsättning, R12



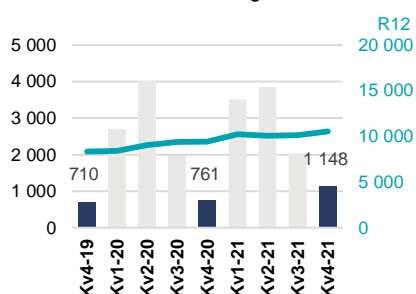
## Januari – december 2021

Nettoomsättningen ökade med 12% till 10 537 Mkr (9 427). Den organiska tillväxten var 14%, valutaeffekter påverkade med -4% och förvärv bidrog med 2%. Tillväxten var stark på strategiska tillväxtmarknader, särskilt i södra och norra Europa, vilket kompenserade för en svag säsong för beattning i Centraleuropa (på grund av stora regnmängder). Rörelseresultatet uppgick till 1 552 Mkr (1 432). Exklusive jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet med 7% till 1 529 Mkr (1 432), och rörelsemarginalen uppgick till 14,5% (15,2). Ökningen av rörelseresultatet drevs av stark nettoomsättningstillväxt och prisökningar. Detta trots ökade råvaru- och logistikkostnader. Valutakursförändringar påverkade negativt med cirka 25 Mkr. Jämförelsestörande poster uppgick till 23 Mkr (0).

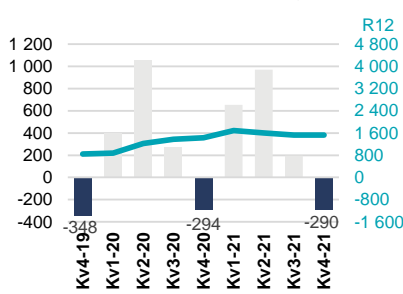
Andel av koncernens rörelseresultat, R12



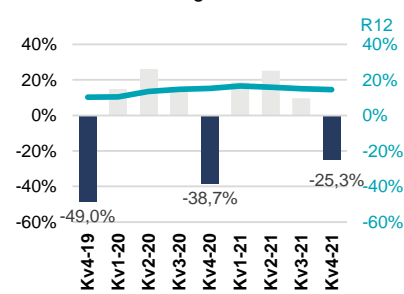
Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat exkl. IAC, Mkr



Rörelsemarginal exkl. IAC



## Finansiell översikt

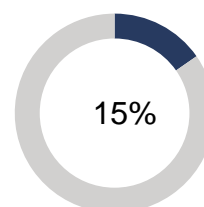
| Mkr   | Kv4<br>2021 | Kv4<br>2020 | Δ%  | Jan-dec<br>2021 | Jan-dec<br>2020 | Δ% |
|---|-------------|-------------|-----|-----------------|-----------------|----|
| Nettoomsättning                                     | 1 830       | 1 403       | 30  | 7 210           | 5 844           | 23 |
| Organisk tillväxt*, %                               | 21          | -2          |     | 18              | -6              |    |
| Rörelseresultat                                     | 144         | 33          | 337 | 840             | 541             | 55 |
| Rörelsemarginal, %                                  | 7,9         | 2,3         |     | 11,7            | 9,3             |    |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster*    | 144         | 125         | 15  | 840             | 633             | 33 |
| Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*, % | 7,9         | 8,9         |     | 11,7            | 10,8            |    |

\* Alternativa nyckeltal, se "Definitioner".

### Fjärde kvartalet 2021

Nettoomsättningen ökade med 30% till 1 830 Mkr (1 403). Den organiska försäljningstillväxten var 21%, valutakursförändringar bidrog med 2% och förvärv bidrog med 7%. Divisionen uppnådde god tillväxt med förbättrade marknadspositioner i de flesta huvudregionerna. Rörelseresultatet uppgick till 144 Mkr (33). Exklusive jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet med 15% till 144 Mkr (125), där tillväxt- och prisökningar hade en positiv effekt, medan högre råvaru- och logistikkostnader hade en negativ effekt på rörelseresultatet. Rörelsemarginalen var 7,9% (8,9), där den lägre marginalen främst var relaterad till konsolidering av det förvärvade företaget Blastrac. Valutakursförändringar påverkade positivt med cirka 5 Mkr.

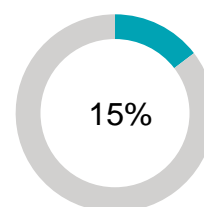
Andel av koncernens nettoomsättning, R12



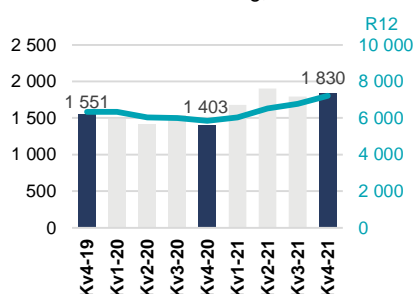
### Januari - december 2021

Nettoomsättningen ökade med 23% till 7 210 Mkr (5 844). Den organiska försäljningstillväxten var 18%, valutakursförändringar påverkade med -5% och förvärv bidrog med 10%. Divisionen uppnådde en stark tillväxt med förbättrade marknadspositioner i alla huvudregioner. De flesta kategorier hade en stark tillväxt inklusive motorkapar och elektrifierade produkter. Divisionen förvärvade Blastrac i slutet av december 2020 och Blastrac har för närvarande en lägre rörelsemarginal än genomsnittet för divisionen. Rörelseresultatet var 840 Mkr (541). Exklusive jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet med 33% till 840 Mkr (633) och rörelsemarginalen uppgick till 11,7% (10,8). Detta drevs av tillväxt, effektiviseringar i tillverkningen och prisökningar. Högre råvaru- och logistikkostnader hade en negativ effekt. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan med cirka 95 Mkr, med hänsyn till divisionens försäljning i USA.

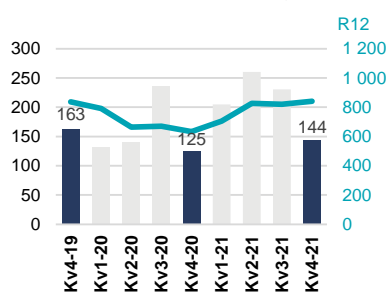
Andel av koncernens rörelseresultat, R12



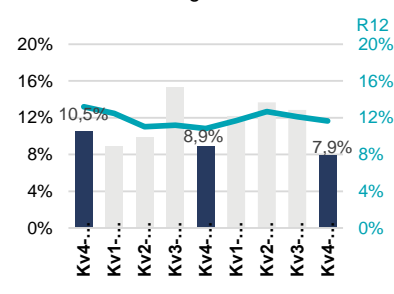
Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat exkl. IAC, Mkr



Rörelsemarginal exkl. IAC



## Ytterligare information

### Sustainovate 2025

Sustainovate 2025 är koncernens hållbarhetsstrategi som utformats för att maximera bidrag för att hantera klimatförändringar och resursbrist. Det femåriga ramverket omfattar tre möjligheter och tillhörande mål till 2025.

#### Höjdpunkter

- Koncernens absoluta koldioxidutsläpp längs hela värdekedjan har minskat med -27%.
- Två godkända cirkulära innovationer.

#### Koldioxid – driva övergången till lösningar med låga koldioxidutsläpp

Per fjärde kvartalet 2021 (rullande tolv månader och jämfört med 2015 års baslinje) har koncernen minskat de absoluta koldioxidutsläppen från hela värdekedjan (leverantörer, egen verksamhet, transporter och produktanvändning) med -27%. Den relativa ökningen av koldioxidutsläpp under 2021, jämfört med 2020 (-32%), speglar en stark marknadstillväxt.

Att mäta i absoluta tal innebär naturligt en förhållandevis volatil utvecklingskurva. I det fjärde kvartalet kan koncernen bekräfta att den tillfälliga ökningen av koldioxidutsläpp stagnerar på -27%, tredje kvartalet i rad.

Koncernen kommer att ytterligare öka andelen elektrifierade produkter. Detta är den främsta faktorn till minskningen av koldioxidutsläpp. Koncernen ser ändå en fortsatt trend att bryta sambandet mellan koldioxidutsläpp och försäljningstillväxt och är fast beslutna att nå målet till 2025, att minska de absoluta koldioxidutsläppen med -35%.

#### Cirkulär ekonomi – tänka om och omforma för en resurssmart kundupplevelse

Koncernens cirkulära mål är att lansera 50 cirkulära innovationer till 2025. Innovationerna kommer att leda till smartare användning av de material som utgör Husqvarna Groups produkter och förlänger deras livscykler. Målet mäts som godkända cirkulära innovationer som har validerats hos en betalande slutkund.

Under fjärde kvartalet 2021 godkändes de två första cirkulära innovationerna av koncernens kommitté:

- Grannboxen, är en delningstjänst utvecklad i samarbete med Sverigebaserade Ihopa, där grannar delar och får tillgång till batteridrivna och manuella trädgårdsredskap från Husqvarna Forest & Garden-divisionen och Gardena-divisionen.

- Smart Lawn Service (SLS) från Husqvarna Forest & Garden-divisionen är en serviceaffärsmodell för underhåll av gräsmattor med hjälp av robotgräsklippare och en prismodell där kunden betalar per kvadratmeter.

Dessutom adderades en ny nominerad cirkulär innovation under fjärde kvartalet. Gardena-divisionen nominerade ytterligare en innovation inom området återvunnet material. Denna gång gäller det extruderade rörledningar för bevattningssystem.

Från och med fjärde kvartalet 2021 har vi nu två godkända och nio nominerade cirkulära innovationer.

#### People – inspirera till åtgärder som gör skillnad på lång sikt

Under fjärde kvartalet har vi fortsatt att bygga innehållet för vårt hållbarhetsutbildningsprogram för alla anställda. Efter en mindre försening kommer programmet att starta i början av februari 2022. Arbetet med att inspirera fem miljoner människor till att göra hållbara val börjar på riktigt under 2022 och koncernen förväntar sig en exponentiell tillväxt till 2025.

### Omvandling av aktier

Enligt Husqvarna AB:s bolagsordning har ägare av A-aktier rätt att få sådana aktier omvandlade till B-aktier. Omvandlingen minskar det totala antalet röster i bolaget. Under fjärde kvartalet omvandlades 338 882 aktier. Det totala antalet aktier i bolaget per den 31 december 2021 uppgick till 576 343 778 varav 111 088 990 var A-aktier och 465 254 788 B-aktier. Det totala antalet röster uppgick till 157 614 468,8.

### Moderbolag

Nettoomsättningen för januari – december 2021 för moderbolaget Husqvarna AB (publ) uppgick till 21 335 Mkr (18 341), varav 16 269 Mkr (14 336) utgjorde försäljning till koncernbolag och 5 066 Mkr (4 005) till externa kunder. Rörelseresultatet ökade till 3 267 Mkr (2 560). Resultatet efter finansiella poster ökade till 4 818 Mkr (3 795), främst som ett resultat av koncerninterna transaktioner. Årets resultat ökade till 3 697 Mkr (2 643). Investeringar i materiella anläggningstillgångar samt immateriella tillgångar uppgick till 994 Mkr (1 126). Kassa och bank uppgick till 561 Mkr (4 596) i slutet av året. Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 30 639 Mkr (28 627).

### Viktiga händelser

#### Förvärv av Orbit Irrigation

I november 2021 förvärvade Husqvarna Group 100% av aktierna i amerikanska Orbit Irrigation, en ledande leverantör av bevattningslösningar för hem och



trädgårdar i Nordamerika. Orbit är nu en del av Gardena-divisionen och tillsammans bildar de en global ledare inom trädgårdsbevattning och skapar tillväxtpotentialer för båda varumärkena. Förvärvet ger en utmärkt position för att fortsätta leda och omvandla marknaden mot smarta och hållbara trädgårdslösningar.

Köpeskillingen motsvarar ett företagsvärde om 480 MUSD på kontant- och skuldfri basis. Orbits nettoomsättning för 2021 uppgick till 324 MUSD med ett rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster om 28 MUSD. De jämförelsestörande posterna utgjorde huvudsakligen kostnader relaterade till försäljningsprocessen. Orbit bidrog med en nettoomsättning om 184 Mkr och rörelseresultat om -3 Mkr till Husqvarna Groups koncernredovisning för 2021. Goodwill om 1 907 Mkr, genererad i samband med förvärvet, avser framtida kunder, marknadsposition och personalstyrka.

## Förvärvsbalans

### Mkr

|   |              |
|---|--------------|
| <b>Förvärv, köpeskillning</b>             | <b>4 233</b> |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>         |              |
| Uppskjutna skattefordringar               | 143          |
| Materiella anläggningstillgångar          | 77           |
| Övriga långfristiga tillgångar            | 12           |
| Varulager                                 | 930          |
| Kundfordringar                            | 341          |
| Övriga omsättningstillgångar              | 11           |
| Leverantörsskulder                        | -439         |
| Övriga skulder                            | -64          |
| <b>Förvärvade nettotillgångar, totalt</b> | <b>1 011</b> |
| <b>Förvärvade övervärden</b>              |              |
| Kundrelationer                            | 874          |
| Varumärken                                | 840          |
| Teknologi                                 | 134          |
| Uppskjutna skatteskulder, netto           | -533         |
| Goodwill                                  | 1 907        |
| <b>Övervärden, totalt</b>                 | <b>3 222</b> |

Orbit, baserat i Salt Lake City, Utah, USA, har cirka 300 anställda och genererar över 95% av sina intäkter i Nordamerika. Orbits produktutbud inkluderar bevattningsprodukter som säljs via detaljhandel, trädgårdscenter, e-handel och professionella kanaler. Dessutom hjälper företags B-hyve®-sortiment med smarta produkter och 1,5 miljoner uppkopplade enheter, kunderna att minska sin vattenförbrukning, ta hand om växter och minska sina kostnader.

## Förändring i koncernledningen

Glen Instone, CFO, har utsetts till President för Husqvarna Forest & Garden-divisionen. Utnämningen trädde i kraft den 1 januari 2022.

## Defekt komponent i ett begränsat antal robotgräsklippare

Under andra kvartalet identifierades en bristfällig komponent som använts på ett begränsat antal kretskort för robotgräsklippare. Problemet är avhjälpt och kostnaden för detta uppgick till 50 Mkr under andra kvartalet 2021.

## Förlikning i leverantörstvist

Som tidigare rapporterats har Husqvarna Group och Briggs & Stratton LLC (B&S) nått en förlikning avseende leveranser av motorer för åkgräsklippare. Enligt villkoren i förlikningen kommer B&S att leverera majoriteten av de motorer som behövs inför säsongen 2022. Dessutom har parterna kommit överens om att bibehålla ett modifierat leverantörsförhållande in i säsongen 2023. Husqvarna Group kommunicerade tidigare att en brist på motorer potentiellt skulle kunna leda till en negativ finansiell effekt under 2022. Förlikningen innebär att stämningens ansökan mot B&S återkallats och att Husqvarna Group inte längre förväntar sig någon materiell finansiell effekt.

## Årsstämma 2022

Årsstämman i Husqvarna AB (publ) kommer att hållas den 7 april 2022. Mot bakgrund av Covid-19-pandemin kommer stämman att genomföras enligt ett så kallat poströstningsförfarande.

## Kapitalmarknadsdag 2021 och nya finansiella mål

Husqvarna Group arrangerade en kapitalmarknadsdag den 1 december 2021. Under eventet fick investerare, finansanalytiker och media en uppdatering om koncernens strategi, finansiella ramverk och divisionernas utveckling. De senaste produktinnovationerna inom robotteknik, elektrifiering och smart bevattning presenterades också.

Nya finansiella mål från 2022 presenterades: årlig organisk nettoomsättningstillväxt om 5%, rörelsemarginal på 13% och kapitaleffektivitetsmål om 20% (genomsnittligt rörelsekapital / nettoomsättning).

## Viktiga händelser efter periodens utgång

### Utdelning

Styrelsen kommer att föreslå en utdelning för 2021 om 3,00 kr (2,40) per aktie till årsstämman, motsvarande

en total utdelning om 1 711 Mkr (1 377). Utdelningen föreslås betalas ut i två omgångar, den första om 1,00 kr per aktie i april och den andra om 2,00 kr per aktie i oktober. De föreslagna avstämningsdagarna är 11 april, 2022 och 11 oktober, 2022.

## Husqvarna Group utser ny CFO

Terry Burke, Vice President Finance Husqvarna Forest & Garden Division, har utsetts till ny CFO för Husqvarna Group och tillträder den 1 mars 2022. Terry har arbetat inom koncernen sedan 2010.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Husqvarna Groups verksamhet kan påverkas av ett antal riskfaktorer i form av både operationella och finansiella risker.

Situationen med Covid-19 kan fortsatt få en betydande påverkan på Husqvarna Groups verksamhet, både vad det gäller svårigheter att få tillgång till råmaterial, komponenter, transporter och logistiktjänster samt effekter på efterfrågan på Husqvarna Groups produkter och tjänster.

De operationella riskerna omfattar såväl övergripande konjunkturutveckling som trender i konsumenters och professionella användares konsumtion i framför allt Nordamerika och Europa, där koncernen har huvuddelen av försäljningen. En nedgång i den ekonomiska utvecklingen på dessa marknader kan ha en negativ påverkan på koncernens försäljning och resultat. Förändringar av produktteknologi, distributionsstruktur och försäljningskanaler samt fluktuationer i priserna på inköpta råvaror och komponenter kan också vara negativa för koncernen.

På kort sikt är verksamheten också utsatt för variationer i väderförhållanden. Koncernen har anpassat sina produktionsprocesser och leveranskedjor för att möta dessa variationer. I den löpande verksamheten är koncernen exponerad för legala risker såsom kommersiella risker, produktansvar och andra tvister och reserverar för detta på lämpligt sätt.

Finansiella risker omfattar främst valuta-, ränte-, finansierings-, skatte-, samt kreditrisker. Hanteringen av finansiella risker inom koncernen regleras i en av styrelsen fastställd finanspolicy. Ytterligare information

om risker och osäkerhetsfaktorer finns i årsredovisningen 2020 som finns tillgänglig på [www.husqvarnagroup.com](http://www.husqvarnagroup.com)

## Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké har upprättats i enlighet med IAS 34, "Delårsrapportering" och Årsredovisningslagen. Moderbolagets delårsrapport är upprättad enligt Årsredovisningslagen, kapitel 9 och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) publicerade ett agendabeslut i april 2021 om "cloud computing arrangement costs", dvs kostnader för konfigurering eller anpassning av programvara i en molnbaserad lösning. Husqvarna Group har analyserat effekterna av IFRS ICs agendabeslut och det finns ingen väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat.

De tillämpade redovisningsprinciperna överensstämmer med de som presenteras i årsredovisningen för 2020 som finns tillgänglig på [www.husqvarnagroup.com](http://www.husqvarnagroup.com).

## Revisorsgranskning

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Stockholm, 3 februari, 2022

**Henric Andersson**  
VD och koncernchef

## Resultaträkning, koncernen i sammandrag

| Mkr  | Kv4<br>2021  | Kv4<br>2020   | Jan-dec<br>2021 | Jan-dec<br>2020 |
|--|--------------|---------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning                              | 8 234        | 6 683         | 47 059          | 41 943          |
| Kostnad för sålda varor                      | -6 028       | -5 462        | -31 546         | -29 367         |
| <b>Bruttoresultat</b>                        | <b>2 206</b> | <b>1 221</b>  | <b>15 513</b>   | <b>12 576</b>   |
| <i>Bruttomarginal, %</i>                     | 26,8         | 18,3          | 33,0            | 30,0            |
| Försäljningskostnader                        | -1 709       | -1 539        | -7 152          | -6 596          |
| Administrationskostnader                     | -660         | -630          | -2 704          | -2 335          |
| Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader      | 32           | 4             | 89              | 23              |
| <b>Rörelseresultat</b>                       | <b>-132</b>  | <b>-944</b>   | <b>5 746</b>    | <b>3 669</b>    |
| <i>Rörelsemarginal, %</i>                    | -1,6         | -14,1         | 12,2            | 8,7             |
| Finansiella poster, netto                    | -31          | -74           | -252            | -339            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>     | <b>-163</b>  | <b>-1 018</b> | <b>5 494</b>    | <b>3 330</b>    |
| <i>Marginal, %</i>                           | -2,0         | -15,2         | 11,7            | 7,9             |
| Inkomstskatt                                 | 309          | 301           | -1 057          | -835            |
| <b>Periodens resultat</b>                    | <b>146</b>   | <b>-718</b>   | <b>4 437</b>    | <b>2 495</b>    |
| Periodens resultat hänförligt till:          |              |               |                 |                 |
| Innehavare av aktier i moderbolaget          | 148          | -719          | 4 437           | 2 494           |
| Innehav utan bestämmande inflytande          | -2           | 1             | 0               | 1               |
| Resultat per aktie:                          |              |               |                 |                 |
| Före utspädning, kr                          | 0,26         | -1,26         | 7,76            | 4,36            |
| Efter utspädning, kr                         | 0,26         | -1,26         | 7,73            | 4,35            |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier: |              |               |                 |                 |
| Före utspädning, miljoner                    | 571,7        | 572,6         | 571,5           | 572,4           |
| Efter utspädning, miljoner                   | 574,3        | 572,6         | 574,1           | 572,9           |

## Totalresultat, koncernen i sammandrag

| Mkr   | Kv4<br>2021 | Kv4<br>2020   | Jan-dec<br>2021 | Jan-dec<br>2020 |
|---|-------------|---------------|-----------------|-----------------|
| <b>Periodens resultat</b>   | <b>146</b>  | <b>-718</b>   | <b>4 437</b>    | <b>2 495</b>    |
| <b>Övrigt totalresultat</b>   |             |               |                 |                 |
| <i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>                 |             |               |                 |                 |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, efter skatt                              | 252         | 97            | 674             | -27             |
| <b>Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen, netto efter skatt</b>          | <b>252</b>  | <b>97</b>     | <b>674</b>      | <b>-27</b>      |
| <i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>                   |             |               |                 |                 |
| Omräkningsdifferens   | 485         | -1 606        | 1 632           | -2 347          |
| Säkring av nettoinvestering, efter skatt  | -117        | 727           | -634            | 908             |
| Kassafördessäkring, efter skatt   | -32         | 76            | -19             | 23              |
| <b>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen, netto efter skatt</b> | <b>335</b>  | <b>-803</b>   | <b>979</b>      | <b>-1 416</b>   |
| <b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>  | <b>588</b>  | <b>-706</b>   | <b>1 653</b>    | <b>-1 443</b>   |
| <b>Totalresultat för perioden</b>   | <b>734</b>  | <b>-1 424</b> | <b>6 090</b>    | <b>1 051</b>    |
| Totalresultat hänförligt till:  |             |               |                 |                 |
| Innehavare av aktier i moderbolaget   | 736         | -1 425        | 6 089           | 1 050           |
| Innehav utan bestämmande inflytande   | -2          | 1             | 0               | 1               |

## Balansräkning, koncernen i sammandrag

| Mkr   | 31 dec<br>2021 | 31 dec<br>2020 |
|---|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                                     |                |                |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 7 309          | 6 324          |
| Nyttjanderätter                                       | 1 814          | 1 212          |
| Goodwill  | 9 305          | 6 905          |
| Övriga immateriella tillgångar                        | 7 680          | 5 639          |
| Andelar i intresseföretag                             | 36             | 44             |
| Övriga långfristiga tillgångar                        | 892            | 570            |
| Uppskjutna skattefordringar                           | 1 534          | 1 576          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    | <b>28 571</b>  | <b>22 269</b>  |
| Varulager   | 14 030         | 9 734          |
| Kundfordringar  | 4 310          | 3 259          |
| Derivatinstrument                                     | 324            | 929            |
| Skattefordringar                                      | 194            | 53             |
| Övriga omsättningstillgångar                          | 1 283          | 1 122          |
| Kassa och bank  | 2 208          | 6 151          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    | <b>22 349</b>  | <b>21 248</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>                               | <b>50 920</b>  | <b>43 517</b>  |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                       |                |                |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 21 633         | 17 059         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                   | 14             | 3              |
| <b>Totalt eget kapital</b>                            | <b>21 646</b>  | <b>17 062</b>  |
| Upplåning   | 3 772          | 6 683          |
| Leasingskulder  | 1 362          | 991            |
| Derivatinstrument                                     | 19             | 85             |
| Uppskjutna skatteskulder                              | 2 237          | 1 497          |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 2 192          | 2 637          |
| Övriga avsättningar                                   | 634            | 588            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     | <b>10 217</b>  | <b>12 480</b>  |
| Leverantörsskulder                                    | 6 990          | 4 815          |
| Skatteskulder   | 1 636          | 1 006          |
| Övriga skulder  | 3 936          | 3 413          |
| Upplåning   | 4 442          | 2 853          |
| Leasingskulder  | 487            | 376            |
| Derivatinstrument                                     | 686            | 449            |
| Övriga avsättningar                                   | 878            | 1 064          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     | <b>19 056</b>  | <b>13 976</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                 | <b>50 920</b>  | <b>43 517</b>  |

## Kassaflöde, koncernen i sammandrag

| Mkr   | Kv4<br>2021         | Kv4<br>2020         | Jan-dec<br>2021         | Jan-dec<br>2020         |
|---|---------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |                     |                     |                         |                         |
| Rörelseresultat   | -132                | -944                | 5 746                   | 3 669                   |
| Ej kassaflödespåverkande poster   | 238                 | 1 247               | 2 312                   | 3 344                   |
| <i>Kassaflödespåverkande poster</i>   |                     |                     |                         |                         |
| Utbetalda omstruktureringkostnader  | -39                 | -90                 | -192                    | -244                    |
| Finansnetto, erhållet/betalt  | -22                 | -86                 | -180                    | -327                    |
| Betald skatt  | 152                 | 105                 | -198                    | -291                    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>197</b>          | <b>232</b>          | <b>7 487</b>            | <b>6 150</b>            |
| <b>Rörelsekapital</b>   |                     |                     |                         |                         |
| Förändring av varulager   | -2 742              | -2 279              | -2 695                  | 278                     |
| Förändring av kundfordringar  | 1 130               | 1 238               | -528                    | 55                      |
| Förändring av leverantörsskulder  | 1 304               | 1 092               | 1 476                   | 1 014                   |
| Förändring av övrigt rörelsekapital   | -1 165              | -567                | -76                     | 584                     |
| <b>Kassaflöde från rörelsekapital</b>   | <b>-1 474</b>       | <b>-516</b>         | <b>-1 824</b>           | <b>1 931</b>            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   | <b>-1 276</b>       | <b>-284</b>         | <b>5 664</b>            | <b>8 081</b>            |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |                     |                     |                         |                         |
| Förvärv av dotterföretag/verksamheter   | -3 935              | -410                | -3 935                  | -410                    |
| Avyttringar av dotterföretag/verksamheter   | -                   | -                   | 73                      | -                       |
| Intäkter från försäljning av materiella anläggningstillgångar                     | -1                  | 1                   | 8                       | 12                      |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar      | -1 259              | -689                | -2 524                  | -1 994                  |
| Investeringar och avyttringar av finansiella tillgångar                           | 51                  | -4                  | 2                       | -2                      |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   | <b>-5 144</b>       | <b>-1 102</b>       | <b>-6 376</b>           | <b>-2 395</b>           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten</b>      | <b>-6 420</b>       | <b>-1 386</b>       | <b>-713</b>             | <b>5 686</b>            |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |                     |                     |                         |                         |
| Utdelning till aktieägare   | -917                | -1 288              | -1 375                  | -1 288                  |
| Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande                                | -                   | -                   | -2                      | -                       |
| Övrig finansieringsverksamhet   | 2 187               | -170                | -1 980                  | 5                       |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  | <b>1 270</b>        | <b>-1 458</b>       | <b>-3 357</b>           | <b>-1 284</b>           |
| <b>Periodens kassaflöde</b>   | <b>-5 150</b>       | <b>-2 844</b>       | <b>-4 070</b>           | <b>4 403</b>            |
| Kassa och bank vid periodens början   | 7 315               | 9 064               | 6 151                   | 1 911                   |
| Valutakursdifferenser i kassa och bank  | 43                  | -69                 | 126                     | -162                    |
| <b>Kassa och bank vid periodens slut</b>  | <b>2 208</b>        | <b>6 151</b>        | <b>2 208</b>            | <b>6 151</b>            |
|   | <b>Kv4<br/>2021</b> | <b>Kv4<br/>2020</b> | <b>Jan-dec<br/>2021</b> | <b>Jan-dec<br/>2020</b> |
| <b>Operativt kassaflöde, Mkr</b>  |                     |                     |                         |                         |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten  | -1 276              | -284                | 5 664                   | 8 081                   |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar      | -1 259              | -689                | -2 524                  | -1 994                  |
| <b>Operativt kassaflöde</b>   | <b>-2 535</b>       | <b>-973</b>         | <b>3 140</b>            | <b>6 087</b>            |
|   | <b>Kv4<br/>2021</b> | <b>Kv4<br/>2020</b> | <b>Jan-dec<br/>2021</b> | <b>Jan-dec<br/>2020</b> |
| <b>Direkt operativt kassaflöde, Mkr</b>   |                     |                     |                         |                         |
| EBITDA exkl. jämförelsestörande poster  | 436                 | 453                 | 7 922                   | 6 718                   |
| Förändring av varulager   | -2 742              | -2 279              | -2 695                  | 278                     |
| Förändring av kundfordringar  | 1 130               | 1 238               | -528                    | 55                      |
| Förändring av leverantörsskulder  | 1 304               | 1 092               | 1 476                   | 1 014                   |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar      | -1 259              | -689                | -2 524                  | -1 994                  |
| <b>Direkt operativt kassaflöde</b>  | <b>-1 131</b>       | <b>-185</b>         | <b>3 651</b>            | <b>6 071</b>            |

## Nyckeltal

### Resultaträkning

|  | Kv4<br>2021 | Kv4<br>2020 | Jan-dec<br>2021 | Jan-dec<br>2020 |
|--|-------------|-------------|-----------------|-----------------|
| <b>EBITDA, Mkr*</b>                              |             |             |                 |                 |
| Rörelseresultat                                  | -132        | -944        | 5 746           | 3 669           |
| Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar | 612         | 885         | 2 241           | 2 537           |
| <b>EBITDA*</b>                                   | <b>480</b>  | <b>-59</b>  | <b>7 987</b>    | <b>6 206</b>    |
| Exkl. jämförelsestörande poster*                 | 436         | 453         | 7 922           | 6 718           |
| <i>EBITDA marginal, %</i>                        | 5,8         | -0,9        | 17,0            | 14,8            |
| <i>Exkl. jämförelsestörande poster*, %</i>       | 5,3         | 6,8         | 16,8            | 16,0            |

\* Alternativa nyckeltal, se "Definitioner".

## Organisk tillväxt\*

### Nettoomsättning, januari - december

| Mkr                | Rapporterad<br>nettoomsättning | Förvärv /<br>avyttringar | Nettoomsättning justerad för<br>förvärv / avyttringar | Förändringar i<br>valutakurser | Nettoomsättning justerad för<br>förvärv / avyttringar och<br>förändringar i valutakurser |
|--------------------|--------------------------------|--------------------------|---|--------------------------------|--|
| 2021               | 47 059                         | -804                     | 46 254  |                                | 46 254   |
| 2020               | 41 943                         |                          | 41 943  | -1 855                         | 40 088   |
| Tillväxt           | 5 116                          |                          | 4 311   |                                | 6 166  |
| <b>Tillväxt, %</b> | <b>12</b>                      |                          | <b>10</b>   |                                | <b>15</b>  |

### Nettoomsättning, fjärde kvartalet

| Mkr                | Rapporterad<br>nettoomsättning | Förvärv /<br>avyttringar | Nettoomsättning justerad för<br>förvärv / avyttringar | Förändringar i<br>valutakurser | Nettoomsättning justerad för<br>förvärv / avyttringar och<br>förändringar i valutakurser |
|--------------------|--------------------------------|--------------------------|---|--------------------------------|--|
| 2021               | 8 234                          | -285                     | 7 950   |                                | 7 950  |
| 2020               | 6 683                          |                          | 6 683   | 126                            | 6 809  |
| Tillväxt           | 1 551                          |                          | 1 267   |                                | 1 141  |
| <b>Tillväxt, %</b> | <b>23</b>                      |                          | <b>19</b>   |                                | <b>17</b>  |

\* Alternativa nyckeltal, se "Definitioner".

## Balansräkning

|   | <b>31 dec<br/>2021</b> | 31 dec<br>2020 |
|---|------------------------|----------------|
| <b>Nyckeltal</b>  |                        |                |
| Operativt rörelsekapital, Mkr                           | 11 350                 | 8 179          |
| <i>Operativt rörelsekapital / nettoomsättning*</i> , %  | 21,8                   | 24,4           |
| <i>Avkastning på sysselsatt kapital<sup>1</sup></i> , % | 17,9                   | 10,9           |
| <i>Exkl. jämförelsestörande poster*</i> , %             | 17,4                   | 13,3           |
| <i>Avkastning på eget kapital</i> , %                   | 22,2                   | 13,5           |
| <i>Exkl. jämförelsestörande poster*</i> , %             | 22,4                   | 16,8           |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr                        | 1,9                    | 1,6            |
| <i>Soliditet</i> , %                                    | 42                     | 39             |
| Eget kapital per aktie efter utspädning, kr             | 37,7                   | 29,8           |
| Genomsnittligt antal anställda                          | 13 873                 | 12 374         |

\* Alternativa nyckeltal, se "Definitioner".

<sup>1</sup> Definitionen av avkastning på sysselsatt kapital har ändrats och omräknats. Se definitioner.

|  | <b>31 dec<br/>2021</b> | 31 dec<br>2020 |
|--|------------------------|----------------|
| <b>Nettoskuld*, Mkr</b>                                  |                        |                |
| Pensionsskuld, netto                                     | 1 777                  | 2 483          |
| Övriga räntebärande skulder                              | 10 769                 | 11 437         |
| Avgår: Likvida medel samt övriga räntebärande tillgångar | -2 923                 | -7 426         |
| <b>Nettoskuld*</b>                                       | <b>9 623</b>           | <b>6 493</b>   |
| Skuldsättningsgrad, ggr                                  | 0,44                   | 0,38           |
| Nettoskuld/EBITDA exkl. jämförelsestörande poster*       | 0,6                    | 1,2            |

\* Alternativa nyckeltal, se "Definitioner".

|   | <b>31 dec<br/>2021</b> | 31 dec<br>2020 |
|---|------------------------|----------------|
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital*, Mkr</b>                               |                        |                |
| Summa eget kapital och skulder  | 50 920                 | 43 517         |
| Avgår: Icke räntebärande skulder:   | -16 312                | -12 382        |
| Uppskjutna skatteskulder  | -2 237                 | -1 497         |
| Övriga avsättningar   | -1 512                 | -1 651         |
| Leverantörsskulder  | -6 990                 | -4 815         |
| Skatteskulder   | -1 636                 | -1 006         |
| Övriga skulder  | -3 936                 | -3 413         |
| <b>Sysselsatt kapital*</b>  | <b>34 608</b>          | <b>31 135</b>  |
| <b>Sysselsatt kapital* (R12 genomsnitt)</b>                                 | <b>32 116</b>          | <b>33 611</b>  |
| Rörelseresultat, R12  | 5 746                  | 3 669          |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital*, %</b>                                 | <b>17,9</b>            | <b>10,9</b>    |
| Jämförelsestörande poster* inom Sysselsatt kapital, R12                     | -466                   | -109           |
| <b>Sysselsatt kapital (R12 genomsnitt) exkl. jämförelsestörande poster*</b> | <b>32 582</b>          | <b>33 721</b>  |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster*, R12                       | 5 684                  | 4 484          |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster, %</b>  | <b>17,4</b>            | <b>13,3</b>    |

\* Alternativa nyckeltal, se "Definitioner".

## Förändring av eget kapital, koncernen i sammandrag

| Mkr  | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|--|--|-------------------------------------|---------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2020</b>          | <b>17 281</b>                            | <b>2</b>                            | <b>17 283</b>       |
| Aktierelaterad ersättning                      | 17                                       | -                                   | 17                  |
| Utdelning                                      | -1 288                                   | -                                   | -1 288              |
| Totalresultat                                  | 1 050                                    | 1                                   | 1 051               |
| <b>Utgående balans 31 december 2020</b>        | <b>17 059</b>                            | <b>3</b>                            | <b>17 062</b>       |
| <b>Ingående balans 1 januari 2021</b>          | <b>17 059</b>                            | <b>3</b>                            | <b>17 062</b>       |
| Aktierelaterad ersättning                      | 194                                      | -                                   | 194                 |
| Säkring av LTI-program                         | -335                                     | -                                   | -335                |
| Utdelning                                      | -1 375                                   | -2                                  | -1 377              |
| Totalresultat                                  | 6 089                                    | 0                                   | 6 090               |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande | -  | 12                                  | 12                  |
| <b>Utgående balans 31 december 2021</b>        | <b>21 633</b>                            | <b>14</b>                           | <b>21 646</b>       |

### Finansiella instrument till verkligt värde

De finansiella instrument som värderas till verkligt värde avser derivatinstrument. Dessa tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Framtida kassaflöden har diskonterats med hjälp av noterade marknadsräntor och valutakurser för liknande instrument. Vidare information om redovisningsprinciper för finansiella instrument och de metoder som använts för att beräkna verkligt värde för de finansiella instrumenten finns beskrivet i not 1 respektive not 20 i årsredovisningen 2020. Bokfört värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde för alla finansiella instrument med undantag för långfristig upplåning, vilket visas i tabell nedan.

| Mkr                          | 31 dec 2021     |               | 31 dec 2020     |               |
|------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                              | Redovisat värde | Marknadsvärde | Redovisat värde | Marknadsvärde |
| <i>Långfristig upplåning</i> |                 |               |                 |               |
| Lån                          | 3 772           | 3 806         | 6 683           | 6 755         |



## Nettoomsättning och resultat per kvartal

| Koncernen, Mkr                                     | 2021       |            |            |            | 2020       |            |            |            |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | Kv4        | Kv3        | Kv2        | Kv1        | Kv4        | Kv3        | Kv2        | Kv1        |
| Nettoomsättning                                    | 8 234      | 10 180     | 14 614     | 14 030     | 6 683      | 9 570      | 13 482     | 12 208     |
| Nettoomsättning R12*                               | 47 059     | 45 507     | 44 897     | 43 764     | 41 943     | 41 667     | 40 526     | 40 834     |
| Rörelseresultat                                    | -132       | 926        | 2 659      | 2 293      | -944       | 997        | 2 191      | 1 424      |
| Rörelsemarginal, %                                 | -1,6       | 9,1        | 18,2       | 16,3       | -14,1      | 10,4       | 16,3       | 11,7       |
| Rörelseresultat exkl. jmf.st. poster*              | -180       | 926        | 2 645      | 2 293      | -129       | 997        | 2 191      | 1 424      |
| Rörelsemarginal exkl. jmf.st. poster*, %           | -2,2       | 9,1        | 18,1       | 16,3       | -1,9       | 10,4       | 16,3       | 11,7       |
| Rörelseresultat R12*                               | 5 746      | 4 934      | 5 005      | 4 538      | 3 669      | 4 119      | 3 536      | 3 470      |
| Rörelsemarginal R12*, %                            | 12,2       | 10,8       | 11,1       | 10,4       | 8,7        | 9,9        | 8,7        | 8,5        |
| Rörelseresultat R12, exkl. jmf.st. poster*         | 5 684      | 5 734      | 5 806      | 5 353      | 4 484      | 4 302      | 3 719      | 3 653      |
| Rörelsemarginal R12, exkl. jmf.st. poster*         | 12,1       | 12,6       | 12,9       | 12,2       | 10,7       | 10,3       | 9,2        | 8,9        |
| Periodens resultat                                 | 146        | 631        | 2 001      | 1 659      | -718       | 653        | 1 567      | 992        |
| <b>Husqvarna Forest &amp; Garden Division, Mkr</b> | <b>Kv4</b> | <b>Kv3</b> | <b>Kv2</b> | <b>Kv1</b> | <b>Kv4</b> | <b>Kv3</b> | <b>Kv2</b> | <b>Kv1</b> |
| Nettoomsättning                                    | 5 231      | 6 331      | 8 836      | 8 820      | 4 496      | 6 069      | 8 042      | 8 001      |
| Nettoomsättning R12*                               | 29 217     | 28 483     | 28 220     | 27 427     | 26 607     | 26 219     | 25 355     | 26 001     |
| Rörelseresultat                                    | 70         | 558        | 1 534      | 1 537      | -614       | 543        | 1 078      | 972        |
| Rörelsemarginal, %                                 | 1,3        | 8,8        | 17,4       | 17,4       | -13,6      | 8,9        | 13,4       | 12,2       |
| Rörelseresultat exkl. jmf.st. poster*              | 70         | 558        | 1 536      | 1 537      | 89         | 543        | 1 078      | 972        |
| Rörelsemarginal exkl. jmf.st. poster*, %           | 1,3        | 8,8        | 17,4       | 17,4       | 2,0        | 8,9        | 13,4       | 12,2       |
| Rörelseresultat R12*                               | 3 699      | 3 015      | 3 000      | 2 544      | 1 979      | 2 368      | 1 907      | 2 046      |
| Rörelsemarginal R12*, %                            | 12,7       | 10,6       | 10,6       | 9,3        | 7,4        | 9,0        | 7,5        | 7,9        |
| Rörelseresultat R12, exkl. jmf.st. poster*         | 3 701      | 3 720      | 3 705      | 3 247      | 2 682      | 2 493      | 2 032      | 2 171      |
| Rörelsemarginal R12, exkl. jmf.st. poster*         | 12,7       | 13,1       | 13,1       | 11,8       | 10,1       | 9,5        | 8,0        | 8,3        |
| <b>Gardena Division, Mkr</b>                       | <b>Kv4</b> | <b>Kv3</b> | <b>Kv2</b> | <b>Kv1</b> | <b>Kv4</b> | <b>Kv3</b> | <b>Kv2</b> | <b>Kv1</b> |
| Nettoomsättning                                    | 1 148      | 2 031      | 3 851      | 3 506      | 761        | 1 948      | 4 011      | 2 708      |
| Nettoomsättning R12*                               | 10 537     | 10 150     | 10 067     | 10 226     | 9 427      | 9 377      | 9 058      | 8 421      |
| Rörelseresultat                                    | -277       | 196        | 979        | 654        | -294       | 274        | 1 054      | 398        |
| Rörelsemarginal, %                                 | -24,1      | 9,6        | 25,4       | 18,7       | -38,7      | 14,1       | 26,3       | 14,7       |
| Rörelseresultat exkl. jmf.st. poster*              | -290       | 196        | 969        | 654        | -294       | 274        | 1 054      | 398        |
| Rörelsemarginal exkl. jmf.st. poster*, %           | -25,3      | 9,6        | 25,2       | 18,7       | -38,7      | 14,1       | 26,3       | 14,7       |
| Rörelseresultat R12*                               | 1 552      | 1 534      | 1 613      | 1 688      | 1 432      | 1 378      | 1 223      | 872        |
| Rörelsemarginal R12*, %                            | 14,7       | 15,1       | 16,0       | 16,5       | 15,2       | 14,7       | 13,5       | 10,4       |
| Rörelseresultat R12, exkl. jmf.st. poster*         | 1 529      | 1 524      | 1 603      | 1 688      | 1 432      | 1 378      | 1 224      | 873        |
| Rörelsemarginal R12, exkl. jmf.st. poster*         | 14,5       | 15,0       | 15,9       | 16,5       | 15,2       | 14,7       | 13,5       | 10,4       |
| <b>Husqvarna Construction Division, Mkr</b>        | <b>Kv4</b> | <b>Kv3</b> | <b>Kv2</b> | <b>Kv1</b> | <b>Kv4</b> | <b>Kv3</b> | <b>Kv2</b> | <b>Kv1</b> |
| Nettoomsättning                                    | 1 830      | 1 795      | 1 904      | 1 680      | 1 403      | 1 541      | 1 413      | 1 487      |
| Nettoomsättning R12*                               | 7 210      | 6 782      | 6 528      | 6 037      | 5 844      | 5 992      | 6 026      | 6 333      |
| Rörelseresultat                                    | 144        | 231        | 260        | 205        | 33         | 236        | 140        | 132        |
| Rörelsemarginal, %                                 | 7,9        | 12,9       | 13,7       | 12,2       | 2,3        | 15,3       | 9,9        | 8,9        |
| Rörelseresultat exkl. jmf.st. poster*              | 144        | 231        | 260        | 205        | 125        | 236        | 140        | 132        |
| Rörelsemarginal exkl. jmf.st. poster*, %           | 7,9        | 12,9       | 13,7       | 12,2       | 8,9        | 15,3       | 9,9        | 8,9        |
| Rörelseresultat R12*                               | 840        | 729        | 734        | 613        | 541        | 614        | 608        | 734        |
| Rörelsemarginal R12*, %                            | 11,7       | 10,7       | 11,2       | 10,2       | 9,3        | 10,2       | 10,1       | 11,6       |
| Rörelseresultat R12, exkl. jmf.st. poster*         | 840        | 821        | 826        | 705        | 633        | 670        | 664        | 791        |
| Rörelsemarginal R12, exkl. jmf.st. poster*         | 11,7       | 12,1       | 12,7       | 11,7       | 10,8       | 11,2       | 11,0       | 12,5       |
| <b>Koncerngemensamt, Mkr</b>                       | <b>Kv4</b> | <b>Kv3</b> | <b>Kv2</b> | <b>Kv1</b> | <b>Kv4</b> | <b>Kv3</b> | <b>Kv2</b> | <b>Kv1</b> |
| Nettoomsättning                                    | 26         | 23         | 22         | 24         | 23         | 12         | 15         | 13         |
| Rörelseresultat                                    | -69        | -59        | -114       | -103       | -69        | -55        | -80        | -78        |
| Rörelseresultat exkl. jmf.st. poster*              | -104       | -59        | -120       | -103       | -49        | -55        | -80        | -78        |

Huvuddelen av nettoomsättningen är redovisad vid en viss tidpunkt.

\* Alternativa nyckeltal, se "Definitioner".

## Jämförelsestörande poster

| Mkr  | Kv4<br>2021 | Kv4<br>2020 | Jan-dec<br>2021 | Jan-dec<br>2020 |
|--|-------------|-------------|-----------------|-----------------|
| Nedskrivning av anläggningstillgångar <sup>1</sup> | 4           | -303        | -3              | -303            |
| Nedskrivning av lager <sup>1</sup>                 | 1           | -98         | 1               | -98             |
| Övriga omstruktureringarkostnader <sup>1</sup>     | 8           | -414        | -15             | -414            |
| Försäljning av rörelsegren                         | -           | -           | 44              | -               |
| Återbetalda försäkringspremier                     | 35          | -           | 35              | -               |
| <b>Summa jämförelsestörande poster</b>             | <b>48</b>   | <b>-815</b> | <b>62</b>       | <b>-815</b>     |

<sup>1</sup> För fjärde kvartalet avser nedskrivning av anläggningstillgångar, nedskrivning av lager och övriga omstruktureringarkostnader, om totalt 13 Mkr, återföringar av tidigare avsättningar.

## Klassificering i resultaträkningen

| Mkr                                     | Kv4<br>2021 | Kv4<br>2020 | Jan-dec<br>2021 | Jan-dec<br>2020 |
|---|-------------|-------------|-----------------|-----------------|
| Kostnad för sålda varor                 | 13          | -521        | -18             | -521            |
| Försäljningskostnader                   | 0           | -82         | 0               | -82             |
| Administrationskostnader                | 0           | -212        | 1               | -212            |
| Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader | 35          | 0           | 79              | 0               |
| <b>Summa jämförelsestörande poster</b>  | <b>48</b>   | <b>-815</b> | <b>62</b>       | <b>-815</b>     |

## Nettotillgångar per segment <sup>1</sup>

| Mkr                 | Tillgångar     |                | Skulder        |                | Nettotillgångar |                |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                     | 31 dec<br>2021 | 31 dec<br>2020 | 31 dec<br>2021 | 31 dec<br>2020 | 31 dec<br>2021  | 31 dec<br>2020 |
| Husqvarna           | 20 422         | 18 155         | 6 765          | 5 727          | 13 657          | 12 427         |
| Gardena             | 17 395         | 9 229          | 3 655          | 2 579          | 13 740          | 6 650          |
| Construction        | 7 994          | 6 874          | 1 713          | 1 266          | 6 281           | 5 608          |
| Övrigt <sup>2</sup> | 1 771          | 1 679          | 4 179          | 2 809          | -2 408          | -1 130         |
| <b>Totalt</b>       | <b>47 581</b>  | <b>35 937</b>  | <b>16 312</b>  | <b>12 382</b>  | <b>31 270</b>   | <b>23 555</b>  |

<sup>1</sup> Likvida medel, övriga räntebärande tillgångar, räntebärande skulder och eget kapital ingår inte i ovanstående tabell.

<sup>2</sup> Övrigt omfattar skatt, intresseföretag och koncerngemensamma funktioner, t ex Treasury och Risk Management.

## Moderbolaget

### Resultaträkning i sammandrag

| Mkr                                      | Kv4<br>2021  | Kv4<br>2020  | Jan-dec<br>2021 | Jan-dec<br>2020 |
|--|--------------|--------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning                          | 4 214        | 4 054        | 21 335          | 18 341          |
| Kostnad för sålda varor                  | -2 922       | -2 590       | -14 623         | -13 034         |
| <b>Bruttoresultat</b>                    | <b>1 292</b> | <b>1 463</b> | <b>6 712</b>    | <b>5 307</b>    |
| Försäljningskostnader                    | -442         | -348         | -1 702          | -1 439          |
| Administrationskostnader                 | -587         | -435         | -1 744          | -1 308          |
| Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader  | 1            | -            | 1               | -               |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>264</b>   | <b>680</b>   | <b>3 267</b>    | <b>2 560</b>    |
| Finansiella poster, netto                | 1 989        | 876          | 1 552           | 1 235           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>2 253</b> | <b>1 557</b> | <b>4 818</b>    | <b>3 795</b>    |
| Bokslutsdispositioner                    | -779         | -445         | -842            | -506            |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>1 474</b> | <b>1 112</b> | <b>3 976</b>    | <b>3 290</b>    |
| Skatt på årets resultat                  | 151          | -243         | -280            | -647            |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>1 625</b> | <b>869</b>   | <b>3 697</b>    | <b>2 643</b>    |

### Balansräkning i sammandrag

| Mkr                                   | 31 dec<br>2021 | 31 dec<br>2020 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Anläggningstillgångar                 | 39 079         | 38 099         |
| Omsättningstillgångar                 | 17 361         | 14 476         |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>56 441</b>  | <b>52 575</b>  |
| Eget kapital                          | 33 318         | 31 211         |
| Obeskattade reserver                  | 1 275          | 794            |
| Avsättningar                          | 139            | 89             |
| Långfristiga skulder                  | 3 627          | 6 606          |
| Kortfristiga skulder                  | 18 082         | 13 875         |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>56 441</b>  | <b>52 575</b>  |

### Antal aktier

|  | Utestående<br>A-aktier | Utestående<br>B-aktier | Återköpta<br>B-aktier <sup>1</sup> | <b>Totalt</b>      |
|--|------------------------|------------------------|------------------------------------|--------------------|
| <b>Antal aktier per 31 december 2020</b>       | <b>111 690 460</b>     | <b>460 887 468</b>     | <b>3 765 850</b>                   | <b>576 343 778</b> |
| <i>Omvandling av A-aktier till B-aktier</i>    | -601 470               | 601 470                | -                                  | -                  |
| <i>Aktier allokerade till LTI-program 2018</i> | -                      | 344 521                | -344 521                           | -                  |
| <i>Säkring av LTI-program</i>                  | -                      | -2 500 000             | 2 500 000                          | -                  |
| <b>Antal aktier per 31 december 2021</b>       | <b>111 088 990</b>     | <b>459 333 459</b>     | <b>5 921 329</b>                   | <b>576 343 778</b> |

<sup>1</sup> Samtliga återköpta B-aktier ingår inom aktieswapavtal med tredje part.

## Definitioner

Denna rapport innehåller finansiella nyckeltal i enlighet med de ramverk som Husqvarna Group tillämpar, vilka baseras på IFRS. Därutöver finns andra nyckeltal (alternativa nyckeltal) som används av företagsledningen och andra intressenter för att analysera trender och utvecklingen av koncernens verksamhet som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Husqvarnas intressenter bör inte betrakta dessa alternativa nyckeltal som substitut, utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. Observera att de alternativa nyckeltal som definierats nedan kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Se nedan för en lista över definitioner och nyckeltal som används och refereras till i denna rapport.

### Beräkning av genomsnitt

Beräkningen av nyckeltal baseras på de genomsnittliga kapitalvärdena för de senaste 12 månaderna.

### Avrundningsdifferenser

Alla poster anges i Mkr och följaktligen kan avrundningsdifferenser förekomma.

### Tillväxtmått

#### *Nettoomsättningstillväxt*

Nettoomsättning jämfört med föregående period i procent.

#### *Organisk tillväxt*

Förändring i nettoomsättning, justerad för förvärv, avyttringar och valutakursförändringar.

### Avkastningsmått

#### *EBITDA*

EBITDA är ett mått på resultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA mäter Husqvarna Groups operativa resultat och förmåga att generera intäkter från verksamheten utan hänsyn till kapitalstruktur eller skattesituation. Se tabell under avsnitt Nyckeltal för en avstämning av EBITDA.

#### *EBITDA marginal*

EBITDA i procent av nettoomsättning.

#### *Bruttomarginal*

Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.

#### *12 månader rullande (R12)*

12 månader rullande visas för att hjälpa investerare i sin analys av de säsongseffekter som Husqvarna Groups verksamhet är utsatt för.

#### *Rörelsemarginal*

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

#### *Avkastning på sysselsatt kapital*

Rörelseresultat (12 månader rullande) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

#### *Avkastning på eget kapital*

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (12 månader rullande) i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

### Aktierelaterade mått

#### *Resultat per aktie efter utspädning*

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (exklusive aktier i eget förvar), efter utspädning.

#### *Eget kapital per aktie efter utspädning*

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (exklusive aktier i eget förvar), efter utspädning.

### Kapitalbegrepp

#### *Sysselsatt kapital*

Summa skulder och eget kapital minskat med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

#### *Investeringar*

Investeringar i materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter och immateriella tillgångar.

#### *Räntebärande skulder*

Långfristig och kortfristig upplåning, nettopensionsskuld samt verkligt värde avseende derivatinstrument.

#### *Likvida medel*

Kassa och bank, kortfristiga placeringar samt verkligt värde avseende derivatinstrument.

#### *Nettotillgångar*

Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande tillgångar minskat med rörelseskulder, ej räntebärande avsättningar och uppskjutna skatteskulder.

#### *Nettoskuld*

Nettoskulden är ett mått som beskriver koncernens skuldsättning och dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet (se operativt kassaflöde nedan), om samtliga skulder förföll idag. Det används också för att analysera huruvida koncernen är över- eller underfinansierad och hur framtida räntekostnader netto kommer att påverka resultatet. Nettoskulden definieras som totala räntebärande skulder och beslutad utdelning minskat med likvida medel och räntebärande tillgångar. Se tabell under avsnitt Nyckeltal för en avstämning av nettoskulden.

#### *Operativt rörelsekapital*

Varulager och kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

### **Kapitalmått**

#### *Soliditet*

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av totala tillgångar.

#### *Kapitalomsättningshastighet*

Nettoomsättning rullande 12-månader dividerat med genomsnittliga nettotillgångar.

#### *Nettoskuld/EBITDA exkl. jämförelsestörande poster*

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA rullande 12-månader, exklusive jämförelsestörande poster.

#### *Skuldsättningsgrad*

Nettoupplåning i förhållande till totalt eget kapital.

#### *Operativt rörelsekapital/nettoomsättning*

Genomsnittligt operativt rörelsekapital i procent av nettoomsättning rullande 12-månader.

### **Övriga mått**

#### *Direkt operativt kassaflöde*

Direkt operativt kassaflöde är ett mått på de likvida medel som koncernen genererar i den löpande verksamheten. Nyckeltalet definieras som EBITDA, exklusive jämförelsestörande poster, justerat för förändring av leverantörsskulder, varulager och kundfordringar samt investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar. För en avstämning av direkt operativt kassaflöde se tabell under kassaflödesanalysen.

#### *Jämförelsestörande poster (jmf.st)*

För att underlätta förståelsen av Husqvarna Groups verksamhet är det lämpligt att analysera vissa mått och nyckeltal exklusive jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster omfattar poster som är av engångskaraktär, har en betydande påverkan och anses vara viktiga för att förstå verksamhetens utveckling/resultat vid jämförelse mellan perioder. De jämförelsestörande posterna redovisas i denna rapport. Alla mått och nyckeltal i denna rapport rapporteras först inklusive jämförelsestörande poster och därefter exklusive jämförelsestörande poster som ett alternativt mått när detta anses lämpligt.

#### *Operativt kassaflöde*

Operativt kassaflöde är ett mått på de likvida medel som koncernen genererar i den löpande verksamheten. Nyckeltalet definieras som totalt kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av dotterföretag/verksamheter, avyttring av materiella anläggningstillgångar samt investeringar/avyttringar av finansiella tillgångar. Se tabell under kassaflödesanalysen för en avstämning av det operativa kassaflödet.



### Telefonkonferens

En telefonkonferens med Henric Andersson, VD och koncernchef, samt Glen Instone, CFO, hålls kl. 10.00 den 3 februari, 2022.

För att delta vänligen ring: 08 505 583 58 (Sverige) eller +44 333 300 9270 (UK), tio minuter före utsatt tid. Konferens ID: Husqvarna.

Telefonkonferensen kan också följas via <https://husqvarna-group.creo.se/220203>. En inspelning finns tillgänglig samma dag.



### Datum för finansiella rapporter 2022

|            |                                   |
|------------|-----------------------------------|
| 21 april   | Delårsrapport januari - mars      |
| 15 juli    | Delårsrapport januari - juni      |
| 21 oktober | Delårsrapport januari - september |



### Kontakter

Glen Instone, CFO, Senior Vice President, Finance, IR & Communication  
08 738 90 00

Johan Andersson, Vice President, Investor Relations  
0702 100 451

Husqvarna AB (publ), Box 7454, 103 92 Stockholm  
Regeringsgatan 28, 08 738 90 00, [www.husqvarnagroup.com](http://www.husqvarnagroup.com)

Reg. Nr: 556000-5331  
NASDAQ OMX Stockholm: HUSQ A, HUSQ B

*Denna rapport innehåller insiderinformation som Husqvarna AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 3 februari 2022 kl. 07.30 CET*



#### Faktorer som påverkar framåtriktade uttalanden

Denna rapport innehåller framåtriktade uttalanden i den betydelse som avses i den amerikanska Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Sådana uttalanden omfattar bland annat finansiella mål, mål avseende framtida verksamhet och finansiella planer. Dessa uttalanden bygger på nuvarande förväntningar och är föremål för risker och osäkerheter som kan medföra att resultatutfallet avviker väsentligt beroende på en mängd faktorer. Dessa faktorer omfattar bland annat: konsumentefterfrågan och marknadsförhållandena i de geografiska områden och branscher inom vilka Husqvarna är verksam, effekterna av valutaförändringar, prispress till följd av konkurrenssituationen, en väsentlig nedgång i försäljning via stora återförsäljare, framgång inom utveckling av nya produkter och inom marknadsföring, utvecklingen inom rättsprocesser avseende produktansvar, framsteg i att uppnå målen för produktivitet och effektiv kapitalanvändning, framgång i att identifiera tillväxtmöjligheter och förvävsobjekt och i att integrera dessa med befintlig verksamhet samt framsteg i att uppnå målen för omstrukturering och effektivisering av leveranskedjan.